

## بررسی تاثیر بکارگیری تکنولوژی های نوین (هوش مصنوعی و ERP) بر فرآیند استقرار سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت

عبدالرزاق محمود آبادی

دانشجوی دکتری حسابداری، واحد یاسوج، دانشگاه آزاد اسلامی، یاسوج، ایران  
[razzaghmahmodabadi03@gmail.com](mailto:razzaghmahmodabadi03@gmail.com)

مهرداد صالحی

نویسنده مسئول: استادیار گروه حسابداری، واحد نورآباد ممسنی، دانشگاه آزاد اسلامی، نورآباد ممسنی ایران.  
[Salehifinance@gmail.com](mailto:Salehifinance@gmail.com)

فریبرز عوض زاده فتح

استادیار گروه حسابداری، واحد گچساران، دانشگاه آزاد اسلامی، گچساران، ایران.  
[fariborz.avazzadeh.fath@iau.ac.ir](mailto:fariborz.avazzadeh.fath@iau.ac.ir)

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۸/۰۳ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۹/۰۴

### چکیده

مطالعه حاضر با هدف بررسی تاثیر بکارگیری تکنولوژی های نوین (هوش مصنوعی و ERP) بر فرآیند استقرار سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت (مطالعه موردی گروه صنعتی انتخاب) انجام شده است. بدین منظور از روش تحقیق ترکیبی با استفاده از مطالعه کتابخانه ای-کمی استفاده شده است. در بخش کتابخانه ای پژوهش، تعدادی از ویژگی های ERP که در یکپارچه سازی هزینه یابی بر مبنای فعالیت موثر هستند، شناسایی شدند. سیستم خبره نیز به عنوان نوعی از هوش مصنوعی که در ارتقای نتایج حاصل از ERP و نهایتاً ABC می تواند موثر باشد، نیز شناسایی گردید. در این پژوهش به منظور آزمون فرضیات پژوهش از تحلیل عاملی به وسیله PLS استفاده شده است. جامعه آماری، تمامی خبرگان و متخصصان حوزه حسابداری و هزینه یابی و همچنین خبرگان حوزه ERP در گروه صنعتی انتخاب می باشد. با توجه به موضوع پژوهش و تخصصی بودن حوزه مورد مطالعه حجم نمونه از تکنیک گلوله برفی با توجه به همکاری اعضا به تعداد ۱۱۲ نفر مشخص گردید. نتایج مطالعه حاضر بهبود سیستم هزینه یابی بر مبنای فعالیت از طریق ERP بهبود یافته با سیستم پشتیبان تصمیم خبره را نشان می دهد.

واژه های کلیدی: هزینه یابی بر مبنای فعالیت، ERP، هوش مصنوعی، سیستم پشتیبان تصمیم خبره.

## ۱- مقدمه

به عنوان عدم ارائه اطلاعات دقیق در مورد مصرف منابع و فعالیت ها شناخته می شوند که برای غلبه بر برخی از محدودیت‌های سیستم ABC، مانند پیچیدگی، مشکلات پیاده‌سازی و مصرف زیاد تعمیر و نگهداری، ادغام با سایر سیستم‌ها پیشنهاد شده است (گرگس<sup>۶</sup>، ۲۰۱۳: ۱۱؛ ناکس<sup>۷</sup>، ۲۰۲۳: ۳).

علاوه بر این، در دنیای تجارت امروزی که به سرعت در حال تغییر است، بیشتر شرکت‌ها و سازمان‌های در حال رشد به سمت سیستم‌های برنامه‌ریزی منابع سازمانی<sup>۸</sup> (ERP) حرکت می‌کنند تا فرآیندهای تجاری متقابل خود را یکپارچه کنند. یک سیستم ERP اطلاعات بیشتر و بهتری را نوید می‌دهد که می‌تواند منجر به کاهش هزینه‌ها و بهبود عملکرد مدیریت شود. همچنین اکثر فرآیندهای کسب و کار را ادغام و خودکار می‌کند و اطلاعات را در کل شرکت در زمان واقعی به اشتراک می‌گذارد (کیتسانتاس<sup>۹</sup> و همکاران، ۲۰۲۰: ۵-۶). بنابراین، ترکیب سیستم‌های ABC و ERP در جهت دستیابی به اهداف زیر مفید است:

- ادغام ABC در محیط ERP کارایی سازمان را افزایش می‌دهد و کنترل هزینه و تصمیم‌گیری را بهبود می‌بخشد.
  - استفاده از فناوری مدرن IT پذیرش ABC را در سازمان افزایش می‌دهد.
  - سیستم ERP برای بهبود موفقیت و عملکرد کلی ABC کاربرد دارد (الثیب<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۲۳: ۳-۴)
- همچنین بیان شده است که فناوری اطلاعات نقش حیاتی در پذیرش و اجرای ABC ایفا کرده است و هزینه‌های پیاده‌سازی را کاهش داده و فرآیند تجزیه و تحلیل مبتنی بر فعالیت را افزایش داده است. بنابراین، نیاز به یکپارچه‌سازی ماژول‌های ABC با سایر سیستم‌های IT در تلاش برای توسعه و پیاده‌سازی آن رایج شده است. ERP و ABC موضوعات مدیریتی متفاوتی دارند، با این وجود، آنها هنوز هم مبنایی برای یکپارچه‌سازی دارند، مانند همان ایده‌های هزینه‌یابی برای مدیریت هزینه و اهداف مدیریت. چندین محقق مانند (کیتسانتاس<sup>۹</sup> و همکاران، ۲۰۲۰: ۱؛ الثیب<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۲۳: ۱؛ گرگس<sup>۶</sup>، ۲۰۱۳: ۱) تا کنون ادعا کردند که مدل ABC با استفاده از فناوری ERP به طور مؤثرتری پشتیبانی و پیاده‌سازی می‌شود. ادغام ABC در سیستم ERP می‌تواند داده‌های موجود در سیستم ERP را به طور مؤثر و اقتصادی به ماژول ABC ارائه دهد. بنابراین، داده‌هایی که ورودی حیاتی برای سیستم ABC

در دهه‌های اخیر، تعدادی از سیستم‌ها و رویکردهای حسابداری بهای تمام شده، از جمله سیستم هزینه‌یابی مبتنی بر فعالیت<sup>۱</sup> (ABC<sup>۱</sup>) توسعه یافته‌اند. سیستم هزینه‌یابی مبتنی بر فعالیت (ABC) برای اولین بار توسط جانسون و کاپلان<sup>۲</sup> (۱۹۸۷) به عنوان یک روش جدید و پیشرفته برای محاسبه هزینه‌های تولید نشان داده شد. سیستم ABC را می‌توان به عنوان سیستمی برای اندازه‌گیری هزینه و اثربخشی فعالیت‌ها، محصولات و خدمات بر اساس منابعی که برای ایجاد محصول یا خدمات استفاده می‌شود، تعریف کرد (تران و تران<sup>۳</sup>، ۲۰۲۲: ۴). به طور خاص، ABC برای غلبه بر عیوب و ضعف‌های زیر در سیستم‌های حسابداری بهای تمام شده سنتی طراحی و توسعه یافته است:

- فقدان اقدامات دقیق برای ارزیابی بهای تمام شده محصولات.
- عدم رسیدگی به سربار تولید
- عدم تخصیص هزینه‌های غیر تولیدی مرتبط با تولید، مانند هزینه‌های اداری
- عدم مشارکت در تصمیم‌گیری و ارائه هزینه دقیق هزینه‌ها
- ناتوانی در اصلاح الگوهای رفتار هزینه و ارائه هزینه‌های متغیر بلندمدت مرتبط برای تصمیمات استراتژیک تا به امروز (کیتسانتاس<sup>۹</sup> و ، ۲۰۲۰: ۵).

در حالی که سیستم هزینه‌یابی مبتنی بر فعالیت برای رفع محدودیت‌های سیستم‌های هزینه‌یابی سنتی توسعه داده شده، همچنان پیچیدگی سیستم هزینه‌یابی مبتنی بر فعالیت، هزینه‌های بالای پیاده‌سازی و نگهداری و مشکلات در جمع‌آوری داده‌های کمی در مورد محرک‌های هزینه از طریق مصاحبه، وجود دارد. همچنین به دلیل هزینه‌های بالای پیاده‌سازی، آزار کارکنان و مشکلات در اجرا، بسیاری از شرکت‌ها استفاده از سیستم حسابداری بر مبنای فعالیت را کنار گذاشته‌اند (پاشکویچ<sup>۵</sup> و همکاران، ۲۰۲۳: ۴-۵). دلایل اصلی شکست ABC شامل مشکلات در جمع‌آوری، ذخیره و پردازش داده‌ها، هزینه‌های بالای پیاده‌سازی و نگهداری، مشکلات در پیوند دادن محرک‌های هزینه به تک تک محصولات و مشکلات در جمع‌آوری اطلاعات کمی در مورد محرک‌های هزینه از طریق مصاحبه است. علاوه بر این مشکلات، ذهنی بودن تخمین زمان توسط کارکنان مورد توجه ویژه قرار گرفته است. سیستم ABC

<sup>6</sup> Gerges

<sup>7</sup> Knox

<sup>8</sup> Enterprise Resource Planning

<sup>9</sup> Altheebeh

<sup>1</sup> activity-based costing

<sup>2</sup> Johnson and Kaplan

<sup>3</sup> Tran, Tran

<sup>4</sup> Kitsantas

<sup>5</sup> Pashkevich

"میزان اطلاعات پشتیبان تصمیم گیری که یک تصمیم گیرنده از استفاده از خروجی برخی سیستم های تحلیلی برای مدت معینی به دست می آورد" (کابیل و کیگانک، ۲۰۲۳: ۴).  
به طور خلاصه، می توان بیان نمود که ممکن است نتیجه ادغام مزایای همه سیستم های ABC، ERP و DSS برای سازمان با پشتیبانی تصمیم گیری در زمان واقعی سودمند باشد (الثیبه و همکاران، ۲۰۲۳: ۱۲). همچنین در مطالعه الثیبه و همکاران (۲۰۲۳)، محققان سیستم پشتیبانی تصمیم و سیستم ABC را یکپارچه کردند. آنها در مطالعه خود با پیاده سازی سیستم ABC با شناسایی فعالیت ها و محرک های هزینه در شرکتی که انتخاب کردند شروع کردند. سپس، آنها از اطلاعات ABC جمع آوری شده در ماژول بودجه بندی مبتنی بر فعالیت استفاده کردند که قبلاً با سناریوهای «چه می شد» ادغام شده بود. این مطالعه نشان داد که این سیستم اطلاعات دقیقی در مورد هزینه های محصول، سودآوری مشتریان، منابع مورد نیاز و بهبود عملکرد برای تصمیم گیری موثر به مدیران ارائه می دهد. که این مهم از طریق هوش مصنوعی قابل دستیابی است. با توجه به موارد مطرح شده مطالعه حاضر در تلاش است تا با کاستی های سیستم ABC که مشکل پژوهش را تشکیل می دهد، از طریق استفاده از نوآوری های هوش مصنوعی و ERP مقابله کند. از اینرو به بررسی تاثیر بکارگیری هوش مصنوعی و ERP بر استقرار و حل چالش های مرتبط با هزینه یابی بر مبنای فعالیت در این پژوهش پرداخته خواهد شد.

### مبانی نظری

#### ➤ هزینه یابی بر مبنای فعالیت

یک روش هزینه یابی برای تخصیص دقیق تر هزینه های سربار با تخصیص آنها به فعالیت ها. هنگامی که هزینه ها به فعالیت ها اختصاص داده می شود، هزینه ها را می توان به اشیاء هزینه ای که از آن فعالیت ها استفاده می کنند اختصاص داد (علی<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۲۳: ۴).

#### ➤ ERP

ERP، سیستم برنامه ریزی منابع سازمان<sup>۵</sup> می باشد. منابع می تواند شامل نیروی انسانی، مواد اولیه، سرمایه، دارایی و هر آنچه سازمان در اختیار دارد، باشد (الثیبه و همکاران، ۲۰۲۳: ۳).

هستند، می توانند در سیستم ERP برای به حداقل رساندن هزینه، به عنوان منبع داده برای ماژول ABC باقی بمانند. مشارکت بین ABC و ERP به این معنی است که مدیران عملیاتی به داده های ABC در زمان واقعی دسترسی خواهند داشت. حسابداران مدیریت و مدیران مالی می توانند راه حل های تجاری "تحلیل چه می شود" را در یک برنامه آنلاین مانند ABC تحت محیط ERP انجام دهند. به طور مشابه، یک ماژول ABC اختصاصی در یک سیستم ERP موجود ممکن است در زمان و منابع صرفه جویی کند. از این رو، سازمان های تولیدی نیز ممکن است نیاز داشته باشند منابع موجود خود را هنگام در نظر گرفتن نرم افزار ABC در نظر بگیرند، زیرا این ممکن است بر کارایی مدل هزینه یابی ABC تأثیر بگذارد و بنابراین عاملی برای دستیابی به موفقیت اجرای ABC باشد. بنابراین، ترکیب سیستم های مدیریت ABC و ERP نه تنها دقت محاسبه هزینه را بهبود می بخشد، بلکه سطح مدیریت شرکت را نیز بالا می برد و قدرت رقابتی شرکت را در محیط اقتصادی فعلی افزایش می دهد (کیتسانتاس و همکاران، ۲۰۲۰: ۱۰؛ الثیبه و همکاران، ۲۰۲۳: ۱-۲).

البته مطالعه کابیل و کیگانک<sup>۱</sup> (۲۰۲۳) بیان می کند که سیستم های ERP به طور سنتی قابلیت های تحلیلی محدودی را برای شرکت ها فراهم می کند. این محدودیت با فراهم کردن قابلیت های ذخیره سازی، دسترسی، پاکسازی و یکپارچه سازی قوی داده ها قابل جبران است (کابیل و کیگانک، ۲۰۲۳: ۱۳). بنابراین این سوال پیش می آید که نقش هوش مصنوعی در کجای این موضوع قرار می گیرد؟

هوش مصنوعی با تعریف: "استفاده از تجزیه و تحلیل آماری و الگوریتم ها برای تکمیل وظایفی مانند مرتب سازی، طبقه بندی و تخمین، با هدایت مستقیم انسانی محدود"، بیان می شود. کابیل و کیگانک (۲۰۲۳) ادامه می دهند و بحث می کنند که سیستم پشتیبان تصمیم گیری<sup>۲</sup> (DSS) قادر به ایجاد قابلیت های تبدیل داده، کشف و کسب دانش قوی در سطح سازمانی نیست. بنابراین اگر از مزایای ارائه شده توسط DSS استفاده شود و این مزایا به کمبودهای ERP اضافه شوند، می توان به یکپارچگی متمرکز رسید. کابیل و کیگانک (۲۰۲۳) استدلال می کنند که یکپارچه سازی DSS و ERP منجر به چیزی می شود که آن ها آن را تراکم هوش<sup>۳</sup> (ID) می نامند. آنها تراکم هوشی را به صورت زیر توصیف می کنند:

<sup>4</sup> Ali

<sup>5</sup> Enterprise resource planning

<sup>1</sup> Kabil, Ciganek

<sup>2</sup> Decision Support System

<sup>3</sup> Intelligence density

### ➤ یکپارچه سازی ABC و ERP

می‌سازد(بکسندالا و جاما<sup>۱</sup>، ۲۰۲۳: ۹). جدول شماره ۱. خلاصه ای از مطالعات تحقیقاتی را نشان می‌دهد که عوامل اصلی ادغام پیاده سازی ABC با ERP را بررسی می‌کنند.

ترکیب سیستم‌های ABC و ERP می‌تواند کارآمد و موفق باشد زیرا ERP تعیین مفهوم مرکز کار را به طور گسترده‌تر ممکن

جدول شماره ۱. خلاصه نتایج مطالعات اصلی ادغام پیاده سازی ABC با ERP (منبع: یافته های پژوهش)

خلاصه نتایج	نویسندگان
ABC در فناوری IT هزینه های پیاده سازی را کاهش می‌دهد و فرآیند تجزیه و تحلیل مبتنی بر فعالیت را افزایش می‌دهد.	جانسون و کاپلان(۱۹۷۸) ایکسهوی(۲۰۱۶) وازاکیدیس <sup>۲</sup> و همکاران(۲۰۱۰) هویجوان و همکاران(۲۰۲۲)
روش ABC با استفاده از فناوری ERP به طور موثرتری پشتیبانی و پیاده سازی می‌شود.	ایکسهوی(۲۰۱۶) وازاکیدیس و همکاران(۲۰۱۰)
ERP بسیاری از کاستی ها را برطرف می‌کند و هزینه های ABC را به حداقل می‌رساند.	بکسندالا و جاما (۲۰۲۳) وازاکیدیس و همکاران(۲۰۱۰)
فناوری IT سیستم ABC را تقویت می‌کند.	ایکسهوی(۲۰۱۶) وازاکیدیس و همکاران(۲۰۱۰)
ERP می‌تواند داده ها را در زمان واقعی در سیستم ABC ارائه دهد.	جانسون و کاپلان(۱۹۷۸)
انتشار سیستم های ERP یکپارچه سازی اطلاعات را ارتقا داده و منجر به تجدید علاقه به اندازه گیری عملکرد، بهبود فرآیند و هزینه یابی مبتنی بر فعالیت شده است.	وایسلی <sup>۳</sup> (۲۰۰۰)

- ارقام فروش مقایسه ای بین یک هفته تا هفته بعد؛
  - ارقام درآمد پیش بینی شده بر اساس مفروضات فروش محصول جدید؛ و
  - پیامدهای تصمیمات مختلف
- یک سیستم پشتیبانی تصمیم یک برنامه کاربردی اطلاعاتی است که برخلاف یک برنامه کاربردی عملیاتی است. برنامه های کاربردی اطلاعاتی اطلاعات مربوطه را بر اساس منابع مختلف داده در اختیار کاربران قرار می‌دهند تا از تصمیم گیری با اطلاعات بهتر پشتیبانی کنند. در مقابل، برنامه‌های عملیاتی، جزئیات معاملات تجاری، از جمله داده‌های مورد نیاز برای نیازهای پشتیبانی تصمیم‌گیری یک کسب‌وکار را ثبت می‌کنند(علی و همکاران، ۲۰۲۳: ۶).

### ➤ سیستم های پشتیبانی تصمیم (DSS) و ABC

توانایی ادغام DSS و ABC در مطالعه ای در مورد بودجه بندی بر اساس فعالیت در شرکت های تولیدی معرفی شد. در

در ادامه اهداف اصلی یکپارچه سازی ERP و ABC به صورت فرصت های پیشرو ارائه داده شده است:

- بهبود نگهداری مداوم مدل ABC
- افزایش احتمال استفاده از نتایج ABC توسط تصمیم گیرندگان
- بهبود طراحی، پیاده سازی و استفاده اولیه از سیستم ABC و/یا ERP(بکسندالا و جاما، ۲۰۲۳: ۴-۵).

### ➤ سیستم پشتیبانی تصمیم بر مبنای هوش مصنوعی

سیستم پشتیبان تصمیم گیری هوشمند<sup>۴</sup> (IDSS) یک برنامه برنامه کامپیوتری است که برای بهبود توانایی تصمیم گیری یک شرکت استفاده می‌شود. حجم زیادی از داده ها را تجزیه و تحلیل می‌کند و بهترین گزینه های ممکن را به سازمان ارائه می‌دهد. سیستم های پشتیبانی تصمیم داده ها و دانش را از حوزه ها و منابع مختلف گرد هم می‌آورند تا اطلاعاتی فراتر از گزارش ها و خلاصه های معمول را در اختیار کاربران قرار دهند. اطلاعات معمولی که ممکن است یک برنامه پشتیبانی تصمیم جمع آوری و ارائه کند شامل موارد زیر است:

<sup>3</sup> Viecelli

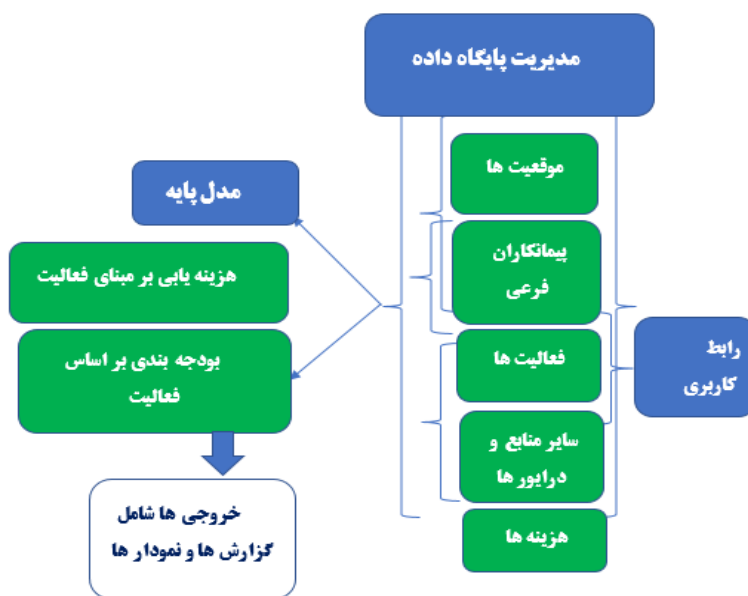
<sup>4</sup> Intelligent decision support system

<sup>1</sup> Baxendale, Jama

<sup>2</sup> Vazakidis

بودجه بندی مبتنی بر فعالیت (ABC) استفاده کردند که قبلاً با سناریوهای «چه می شد» ادغام شده بود. این مطالعه نشان داد که این سیستم اطلاعات دقیقی در مورد هزینه های محصول، سودآوری مشتریان، منابع مورد نیاز و بهبود عملکرد برای تصمیم گیری موثر به مدیران ارائه می دهد.

مطالعه عبدالحافظ<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۲۳)، محققان سیستم پشتیبانی تصمیم و سیستم ABC را یکپارچه کردند. آنها در مطالعه خود با پیاده سازی سیستم ABC با شناسایی فعالیت ها و محرک های هزینه در شرکتی که انتخاب کردند شروع کردند. سپس، آنها از اطلاعات ABC جمع آوری شده در ماژول



شکل شماره ۱. اجزای DSS برای یکپارچه سازی ABC (عبدالحافظ و همکاران، ۲۰۲۳: ۷)

ERP و هوش مصنوعی در فرآیند استقرار هزینه یابی بر مبنای فعالیت از روش تحقیق ترکیبی با استفاده از مطالعه کتابخانه ای-کمی استفاده شده است. همچنین از جنبه نوع داده ها، پژوهشی حاضر پیمایشی محسوب می شود. جامعه آماری پژوهش حاضر تمامی خبرگان و متخصصان حوزه حسابداری و هزینه یابی و همچنین خبرگان حوزه ERP در گروه صنعتی انتخاب می باشد. با توجه به موضوع پژوهش و تخصصی بودن حوزه مورد مطالعه حجم نمونه از تکنیک گلوله برفی با توجه به همکاری اعضا به تعداد ۱۱۲ نفر مشخص گردید. همچنین در این مطالعه به منظور بررسی روابط بین متغیرها با توجه به نوع توزیع داده ها از نرم افزار Smart-PLS استفاده شده است.

#### فرضیات و مدل مفهومی پژوهش

با توجه به مطالعات کتابخانه ای که انجام گردید، تعدادی از ویژگی های ERP که ممکن است در یکپارچه سازی ABC موثر باشند شناسایی شدند (جدول شماره ۲).

#### اهداف پژوهش

مطالعه حاضر بنا بر اهداف ذیل انجام شده است:

- بررسی تاثیر سیستم ERP بر سیستم هزینه یابی مبتنی بر فعالیت و کارایی آن
- بررسی تاثیر سیستم ERP هنگامی که با هزینه یابی مبتنی بر فعالیت یکپارچه می شود، بر موقعیت شرکت یا کارایی عملیاتی آن
- بررسی تاثیر سیستم ERP هنگامی که با هزینه یابی مبتنی بر فعالیت یکپارچه می شود، بر اتکای تصمیم گیرندگان به خروجی های آن سیستم در هنگام تصمیم گیری

#### روش پژوهش

پژوهش حاضر از منظر ماهیت مطالعه ای توصیفی-اکتشافی و از منظر هدف مطالعه ای توسعه ای - کاربردی می باشد. در این پژوهش به منظور بررسی تاثیر بکارگیری تکنولوژی های نوین

<sup>۱</sup> Abdolhafez

## جدول شماره ۲. ویژگی های ERP شناسایی شده در یکپارچه سازی ABC بر طبق مطالعات کتابخانه ای

پایگاه داده اشتراکی
گردش کاری خودکار
یکپارچه سازی اطلاعات
حذف فرآیند های اضافی
مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی

(منبع یافته های پژوهش)

## فرضیات اصلی پژوهش

با توجه به موارد شناسایی شده فرضیات نهایی پژوهش به شرح ذیل خواهند بود:

- پایگاه داده اشتراکی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر کارایی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- پایگاه داده اشتراکی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر موقعیت شرکت و کارایی عملیاتی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- پایگاه داده اشتراکی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر اتکای تصمیم گیرندگان به خروجی های ABC در هنگام تصمیم گیری تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- گردش کاری خودکار در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر کارایی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- گردش کاری خودکار در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر موقعیت شرکت و کارایی عملیاتی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- گردش کاری خودکار در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر اتکای تصمیم گیرندگان به خروجی های ABC در هنگام تصمیم گیری تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- یکپارچه سازی اطلاعات در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر کارایی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- یکپارچه سازی اطلاعات در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر موقعیت شرکت و کارایی عملیاتی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- یکپارچه سازی اطلاعات در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر اتکای تصمیم گیرندگان به خروجی های ABC در هنگام تصمیم گیری تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- حذف فرآیند های اضافی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر کارایی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- حذف فرآیند های اضافی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر موقعیت شرکت و کارایی عملیاتی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- حذف فرآیند های اضافی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر اتکای تصمیم گیرندگان به

همچنین با توجه به مطالعات نظری پیرامون هوش مصنوعی، متوجه شدیم که کاربرد های هوش مصنوعی در علوم مختلف، متفاوت می باشد. یکی از کاربرد های هوش مصنوعی بر طبق مک کارتی (۲۰۰۷) سیستم خبره می باشد که در پژوهش حاضر به عنوان نوعی از هوش مصنوعی که در ارتقای نتایج حاصل از ERP و نهایتاً ABC می تواند موثر باشد، انتخاب شده است.

همانطور که در تعاریف و مبانی نظری بیان شده است سیستم خبره سیستمی است که از دانش انسانی گرفته شده و در رایانه برای حل مشکلاتی که معمولاً به تخصص انسانی نیاز دارند استفاده می شود. درست همانطور که از ویژگی های شناسایی شده ERP مشخص است نیاز به تخصص انسانی در آن مشاهده می شود. با توجه به حوزه کاربردی مطالعه حاضر (که قرار است با توجه به سیستم خبره به رفع نواقص ERP و ادغام با ABC بپردازد) و همچنین این مورد که بنا بر دسته بندی سیستم های خبره، سیستم خبره مورد استفاده در پژوهش حاضر سیستم خبره ای است که برای سیستم های پشتیبانی تصمیم طراحی شده اند، مطالعه حاضر DSS را به عنوان شاخه ای از هوش مصنوعی: یعنی نوعی از سیستم خبره انتخاب نموده است. تصمیم گیری DSS در مطالعه حاضر توسط سه جزء که شامل موارد ذیل می باشد، بیان شده است.

- کسب دانش: فرآیندی که شامل انتقال تخصص از متخصص به پایگاه دانش سیستم خبره مبتنی بر رایانه است: که حقایق و قوانینی را که در فرآیند کسب دانش در توسعه سیستم به دست می آید ذخیره می کند.
- موتور استنتاج: که اجرای سیستم خبره را هدایت می کند و با اعمال قوانین در پایگاه دانش به حقایق ارائه شده توسط کاربر، نتیجه می گیرد.
- رابط کاربری: که تمام ارتباطات بین کاربر و سیستم خبره را فراهم می کند.

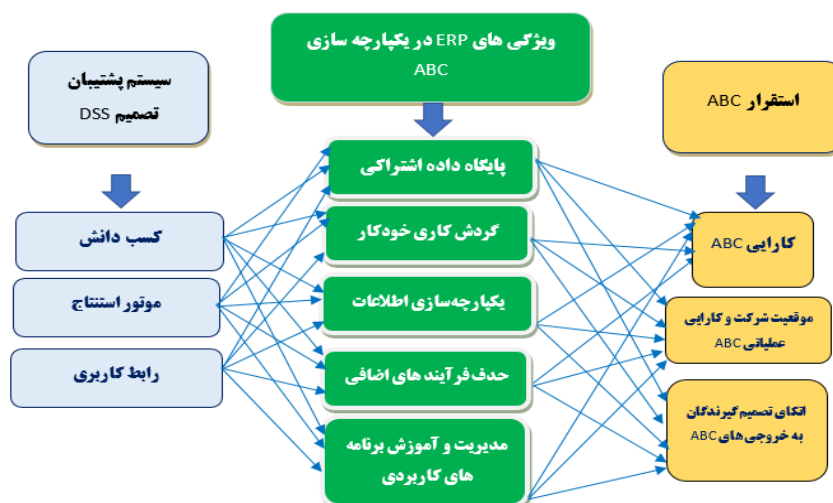
بنابر آنچه تا کنون بیان گردید فرضیات اصلی و فرعی پژوهش حاضر به شرح ذیل اند:

- رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند ایجاد گردش کاری خودکار در ERP را تسهیل نماید.
  - جزء کسب دانش در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند یکپارچه سازی اطلاعات در ERP را تسهیل نماید.
  - موتور استنتاج در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند یکپارچه سازی اطلاعات در ERP را تسهیل نماید.
  - رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند یکپارچه سازی اطلاعات در ERP را تسهیل نماید.
  - جزء کسب دانش در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند حذف فرآیند های اضافی در ERP را تسهیل نماید.
  - موتور استنتاج در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند حذف فرآیند های اضافی در ERP را تسهیل نماید.
  - رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند حذف فرآیند های اضافی در ERP را تسهیل نماید.
  - جزء کسب دانش در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی در ERP را تسهیل نماید.
  - موتور استنتاج در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی در ERP را تسهیل نماید.
  - رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی در ERP را تسهیل نماید.
- با توجه به تدوین نهایی فرضیات پژوهش که در قبل انجام شد، مدل مفهومی پژوهش حاضر به شرح ذیل می باشد:

- خروجی های ABC در هنگام تصمیم گیری تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر کارایی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر موقعیت شرکت و کارایی عملیاتی ABC تاثیر مثبت و معناداری دارد.
- مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی در ERP هنگامی که با ABC یکپارچه می شود، بر اتکای تصمیم گیرندگان به خروجی های ABC در هنگام تصمیم گیری تاثیر مثبت و معناداری دارد.

### فرضیات فرعی پژوهش

- جزء کسب دانش در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند ایجاد پایگاه داده اشتراکی در ERP را تسهیل نماید.
- موتور استنتاج در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند ایجاد پایگاه داده اشتراکی در ERP را تسهیل نماید.
- رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند ایجاد پایگاه داده اشتراکی در ERP را تسهیل نماید.
- جزء کسب دانش در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند ایجاد گردش کاری خودکار در ERP را تسهیل نماید.
- موتور استنتاج در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند ایجاد گردش کاری خودکار در ERP را تسهیل نماید.



شکل شماره ۲. مدل مفهومی پژوهش  
(منبع یافته های پژوهش)

## یافته ها

## ➤ بررسی برازش مدل اندازه گیری پژوهش

عنوان میزان قابل قبول شناخته شده است. نتایج بررسی ضریب پایایی کرونباخ نیز در حد قابل قبول می باشد؛ در نتیجه مناسب بودن مدل اندازه گیری نیز تأیید می شود. به منظور بررسی روایی همگرا از شاخص میانگین واریانس استخراج شده (AVE) استفاده شده است. AVE میزان همبستگی یک سازه با شاخص های خود را نشان می دهد. فورنل و لارکر (۱۹۸۱)، این معیار را برای سنجش روایی همگرا معرفی کرده و اظهار داشتند که مقدار بحرانی این مقدار ۰.۵ می باشد. بدان معنا که مقدار بالای ۰.۵ روایی همگرا قابل قبول را نشان می دهد. همانطور که در جدول شماره ۳. قابل مشاهده است، مقدار AVE برای تمامی سازه های مدل مقدار ملاک حداقل برابر ۰.۵ بدست آمده است، در نتیجه روایی همگرای مدل و برازش مدل های اندازه گیری تأیید می شود.

جهت بررسی برازش مدل اندازه گیری سه معیار پایایی شاخص، روایی همگرا و روایی واگرا مورد استفاده قرار گرفت. پایایی شاخص توسط سه معیار ضرایب بارهای عاملی، آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی مورد سنجش قرار گرفت و مشاهده شد که در تمامی سازه های مدل، بارهای عاملی دارای مقادیر بالای ۰.۴ می باشند؛ بنابراین پایایی مدل های اندازه گیری قابل قبول می باشد که نشان دهنده برازش مناسب مدل اندازه گیری است. همچنین ضرایب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی سازه ها بیانگر نسبت واریانس بین هر سازه و شاخص هایش به واریانس کل سازه می باشد. آلفای کرونباخ و ضریب پایایی بالاتر از ۰.۷ به

جدول شماره ۳. ضرایب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی، AVE،

یکپارچه سازی اطلاعات	کسب دانش	رابطه کاربری	پایگاه داده اشترای	موتور استنتاج	موفقیت شرکت و کارایی عملیاتی ABC	مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی	کارایی ABC	هدف فرآیند های اضافی	گردش کاری خودکار	اتکای تصمیم گیرندگان به خروجی های ABC	آلفای کرونباخ
۰.۷۲۹	۰.۷۷۷	۰.۷۶۰	۰.۸۰۸	۰.۷۳۷	۰.۷۵۹	۰.۷۲۰	۰.۷۴۹	۰.۷۴۱	۰.۷۵۹	۰.۸۳۴	آلفای کرونباخ
۰.۸۸۰	۰.۹۰۰	۰.۸۹۳	۰.۹۱۲	۰.۸۸۴	۰.۸۹۲	۰.۸۷۷	۰.۸۸۸	۰.۸۸۵	۰.۸۹۲	۰.۹۲۳	پایایی ترکیبی
۰.۷۸۶	۰.۸۱۸	۰.۸۰۷	۰.۸۳۸	۰.۷۹۲	۰.۸۰۴	۰.۷۸۱	۰.۷۹۹	۰.۷۹۳	۰.۸۰۵	۰.۸۵۶	میانگین واریانس استخراج شده (AVE)

(منبع یافته های پژوهش)

اسپیرونف استفاده شده است. در صورتی که سطح معناداری از ۰/۰۵ درصد بیشتر باشد متغیر نرمال می باشد. در غیر این صورت داده ها غیر نرمال اند. بنابر نتایج تجزیه و تحلیل ها، تمامی متغیر های پژوهش حاضر غیر نرمال هستند.

## ➤ بررسی برازش مدل پژوهش

بررسی برازش مدل در سه بخش مدل اندازه گیری، مدل ساختاری و مدل کلی صورت می گیرد که بررسی شود تا چه حد مدل پژوهش با داده های جمع آوری شده از نمونه آماری تناسب دارد. پس از تأیید برازش مدل، محقق مجاز به بررسی و آزمون فرضیه های پژوهش می باشد. نرم افزار Smart PLS پس از اخذ داده های مربوط به متغیرها، مدل نهایی پژوهش که قسمت اعظم

## ➤ روایی واگرا

برای نشان دادن مستقل بودن مفاهیم مورد استفاده در پژوهش، از روایی واگرا به روش فورنل و لارکر استفاده می شود. زمانی که مقدار جذر AVE (اعداد روی قطر اصلی) تمامی متغیر های پنهان تحقیق از مقدار همبستگی میان آنها با سایر متغیرها بیشتر است که این امر روایی واگرای مناسب مدل اندازه گیری را نشان می دهد.

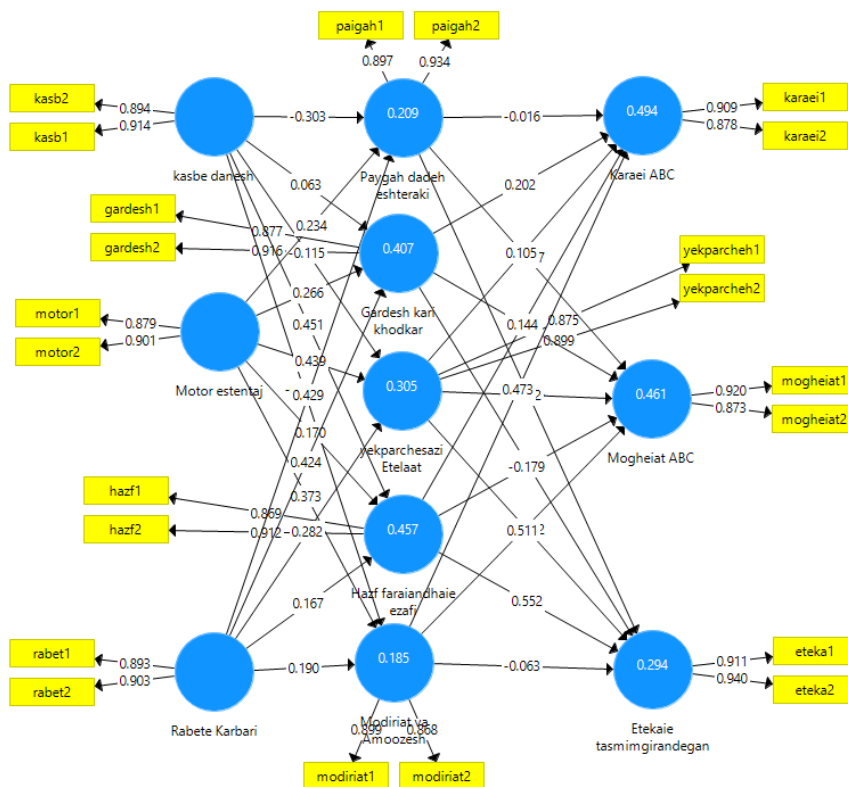
## ➤ آزمون کلموگروف اسپیرونف

قبل از اینکه فرضیه های این پژوهش آزمون شوند باید ابتدا از نرمال بودن متغیرها اطمینان حاصل شود. برای بررسی فرض نرمال بودن متغیرهای مورد مطالعه از آزمون کلموگروف

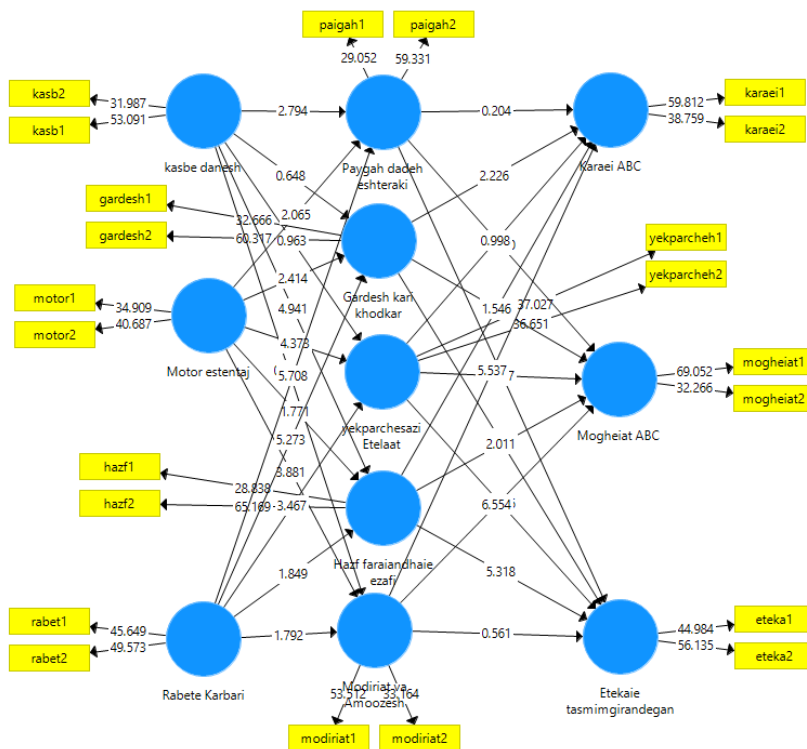
تحلیل را دربر می گیرد، به صورت شکل شماره ۳. در حالت تخمین ضرایب استاندارد شده و شکل شماره ۴. مدل در حالت ضرایب معناداری t ارائه می دهد که تمامی تحلیل ها و برازش

جدول شماره ۴. نتایج بررسی روایی و اگری مدل بر اساس ماتریس فورنل و لارکر (منبع یافته های پژوهش)

یکپارچه سازی اطلاعات	کسب دانش	رابط کاربری	پایگاه داده اشتراکی	موتور استنتاج	موقعیت شرکت و کارایی عملیاتی ABC	مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی	کارایی ABC	هدف فرآیند های اضافی	گردش کاری خودکار	اتکای تقسیم گیرندگان به خروجی های ABC
										اتکای تقسیم گیرندگان به خروجی های ABC
									۰.۸۹۷	۰.۱۶۱
								۰.۸۹۱	۰.۴۲۱	۰.۴۸۳
							۰.۸۹۴	۰.۵۱۰	۰.۴۲۴	۰.۲۹۹
						۰.۸۸۴	۰.۶۲۰	۰.۵۰۲	۰.۲۲۱	۰.۱۴۶
					۰.۸۹۷	۰.۵۶۰	۰.۴۳۷	۰.۲۸۱	۰.۳۳۱	۰.۰۳۶
				۰.۸۹۰	۰.۳۸۶	۰.۳۹۷	۰.۳۹۹	۰.۵۴۱	۰.۵۰۵	۰.۴۸۱
			۰.۹۱۵	۰.۲۳۶	۰.۲۹۲	۰.۲۶۰	۰.۲۶۹	۰.۱۲۹	۰.۴۴۹	- ۰.۱۴۸
		۰.۸۹۸	۰.۳۹۵	۰.۴۶۶	۰.۲۵۳	۰.۳۱۷	۰.۳۶۶	۰.۴۵۸	۰.۵۷۸	۰.۲۶۲
	۰.۹۰۴	۰.۴۷۱	۰.۰۵۲	۰.۶۵۲	۰.۱۰۳	۰.۲۳۴	۰.۴۰۱	۰.۶۴۰	۰.۴۳۶	۰.۸۱۹
۰.۸	۰.۳۰۴	۰.۴۳۲	۰.۵۰۰	۰.۴۹۶	۰.۵۲۳	۰.۳۳۲	۰.۴۳۹	۰.۴۳۷	۰.۶۰۵	۰.۰۵۹



شکل شماره ۳. مدل نهایی پژوهش در حالت تخمین ضرایب استاندارد شده (منبع یافته های پژوهش)



شکل شماره ۴. مدل نهایی پژوهش در حالت ضرایب معناداری t (منبع یافته های پژوهش)

### ➤ برازش مدل ساختاری

همچنین معیار Q2 توسط استون و کیزر (۱۹۷۵) معرفی شده است که قدرت پیش بینی مدل را مشخص می سازد. به اعتقاد آن ها مدل هایی که دارای برازش ساختاری قابل قبول هستند، باید قابلیت پیش بینی شاخص های مربوط به سازه های درون زای مدل را داشته باشند. مقادیر Q2 برای متغیرهای درونزای مدل در قالب جدول شماره ۵، ارائه شده است. با توجه به جدول شماره ۵، مقدار به دست آمده R2 با توجه به مقادیر ملاک ذکر شده، حاکی از برازش نسبتاً مناسب مدل ساختاری است. همچنین با توجه مقادیر به دست آمده برای Q2 و سه مقدار ملاک ۰.۰۲، ۰.۱۵ و ۰.۳۰ به ترتیب به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی در مورد شدت قدرت پیش بینی که توسط هنسلر و همکاران (۲۰۰۹) تعیین شده است، قدرت پیش بینی برای متغیرهای مدل حاضر، قدرت پیش بینی مناسب و قابل قبول را نشان می دهد و برازش مناسب مدل ساختاری تایید می شود.

مطابق با الگوریتم تحلیل داده ها روش PLS پس از مدل های اندازه گیری نوبت به برازش مدل ساختاری پژوهش می رسد. در این بخش معیار R Squares، جهت برازش بخش ساختاری مورد استفاده قرار می گیرد که در ادامه به بررسی آن ها می پردازیم. R2 معیاری برای متصل کردن بخش اندازه گیری به بخش ساختاری مدل است و نشان از تأثیری دارد که یک متغیر برون زای بر یک متغیر درون زای می گذارد. فالک و میلر (۱۹۹۲) توصیه کردند که مقادیر R2 باید برابر یا بیشتر از ۰.۱۰ باشد تا واریانس توضیح داده شده یک ساختار درون زای خاص کافی تلقی شود. نتایج حاصل از بررسی این معیار در جدول شماره ۵، ارائه شده است (لازم به یادآوری است که برای متغیرهای برونزای این مقدار ارائه نمی گردد).

جدول شماره ۵. مقادیر R2

	R Square	R Square Adjusted	Q <sup>2</sup> (=1-SSE/SSO)
اتکای تصمیم گیرندگان به خروجی های ABC	۰.۲۹۴	۰.۲۶۰	۰.۲۲۳
گردش کاری خودکار	۰.۴۰۷	۰.۳۹۱	۰.۲۹۹
حذف فرآیند های اضافی	۰.۴۵۷	۰.۴۴۲	۰.۳۲۳
کارایی ABC	۰.۴۹۴	۰.۴۷۰	۰.۳۴۵
مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی	۰.۱۸۵	۰.۱۶۳	۰.۱۱۹
موقعیت شرکت و کارایی عملیاتی ABC	۰.۴۶۱	۰.۴۳۵	۰.۳۲۳
پایگاه داده اشتراکی	۰.۲۰۹	۰.۱۸۷	۰.۱۶۰
یکپارچه سازی اطلاعات	۰.۳۰۵	۰.۲۸۵	۰.۲۱۳

(منبع یافته های پژوهش)

### ➤ برازش مدل کلی

➤ **آزمون فرضیه ها**  
با توجه به برازش کلی قوی مدل ارائه شده، در جدول شماره ۶، نتایج آزمون فرضیات ارائه شده است. با توجه به مدل ساختاری تحقیق در حالت ضرایب معناداری، اگر مشاهده گردید میزان آماره تی بین دو متغیر در هر فرضیه در بازه (۱.۹۶ & -۱.۹۶) نیست، لذا فرضیه پذیرفته می شود، در غیر اینصورت آن فرضیه پذیرفته نیست.

در این بخش، برازش مدل کلی بر اساس معیار GOF بررسی می شود. با توجه به میانگین مقادیر اشتراکی سازه ها (مقادیر اشتراکی سازه های مرتبه اول) و میانگین R2 مربوط به تمامی سازه های درون زای مدل، مقدار GOF برای برازش کلی مدل پژوهش حاضر برابر است با:

$$GOF = \sqrt{AVE \times R^2} = \sqrt{0.807 \times 0.351} = 0.532$$

با توجه به سه مقدار ملاک معرفی شده ۰.۰۱، ۰.۲۵ و ۰.۳۶ به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی، حاصل شدن مقدار ۰/۵۳۲ برای GOF نشان از برازش کلی قوی مدل پژوهش دارد.

جدول شماره ۶. نتایج تحلیل آزمون فرضیات اصلی و فرعی پژوهش (منبع یافته های پژوهش)

نتایج	T Statistics ( O/STDEV )	فرضیات اصلی
عدم تایید	۰.۲۰۴	۱
عدم تایید	۰.۷۱۰	۲
عدم تایید	۱.۷۵۲	۳
تایید	۲.۲۲۶	۴
عدم تایید	۰.۷۰۲	۵
عدم تایید	۱.۰۶۳	۶
عدم تایید	۰.۹۹۸	۷
تایید	۴.۶۶۷	۸
عدم تایید	۱.۰۸۶	۹
عدم تایید	۱.۵۴۶	۱۰
تایید	۲.۰۱۱	۱۱
تایید	۵.۳۱۸	۱۲
تایید	۵.۵۳۷	۱۳
تایید	۶.۵۵۴	۱۴
عدم تایید	۰.۵۶۱	۱۵
نتایج	T Statistics ( O/STDEV )	فرضیات فرعی پژوهش
تایید	۲.۷۹۴	۱
تایید	۲.۰۶۵	۲
تایید	۵.۷۰۸	۳
عدم تایید	۰.۶۴۸	۴
تایید	۲.۴۱۴	۵
تایید	۵.۲۷۳	۶
عدم تایید	۰.۹۶۳	۷
تایید	۴.۳۷۳	۸
تایید	۳.۴۶۷	۹
تایید	۴.۹۴۱	۱۰
عدم تایید	۱.۷۷۱	۱۱
عدم تایید	۱.۸۴۹	۱۲
عدم تایید	۰.۸۳۴	۱۳
تایید	۳.۸۸۱	۱۴
عدم تایید	۱.۷۹۲	۱۵

### بحث و نتیجه گیری

امروزه تمامی فرآیندهای مرتبط با هزینه یابی، به طور کامل به منظور کسب مزیت نسبت به رقبا به طور عمیق مورد بررسی قرار گرفته اند. برای پشتیبانی از این فرآیندها، راهکارها و نرم افزارهای متعددی در دسترس هستند. با این حال، این طیف گسترده از برنامه های کاربردی ناهمگن منجر به تنوع زیادی از سخت افزار و سیستم عامل، نرم افزار مدیریت داده، مدل های داده، طرحواره ها و معنایی داده ها شده که مانع از استقرار یک سیستم بهینه هزینه یابی بر مبنای فعالیت بروز شده است. برای

مقابله با این مشکل، کاربرد ERP و هوش مصنوعی در بهبود هزینه یابی بر مبنای فعالیت در مطالعه حاضر مورد بررسی قرار گرفت.

بنابر نتایج مطالعه حاضر، بایستی در تمامی مراحل هزینه یابی بر مبنای فعالیت، به طور عمیق به محدودیت های مالی، تکنولوژیکی و محیطی، دقت نمود. البته یکی از ابزارهایی که بسیاری از سازمان ها آن را برای ایجاد کارایی مفید می دانند، اتوماسیون گردش کار است که در مطالعه حاضر نیز تایید شده

ABC در هنگام تصمیم گیری را افزایش می دهند. از طرفی با توجه به نتایج فرضیات فرعی پژوهش ثابت شد که ایجاد پایگاه داده اشتراکی در ERP به وسیله جزء کسب دانش، موتور استنتاج و رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره تسهیل می شود. به طور کلی، سیستم های پشتیبانی تصمیم به تصمیم گیری آگاهانه تر کمک می کنند. اغلب توسط مدیریت سطح بالا و متوسط استفاده می شود، سیستم های پشتیبانی تصمیم برای اتخاذ تصمیمات عملی یا تولید نتایج ممکن چندان مانند ایجاد پایگاه داده اشتراکی در ERP بر اساس داده های فعلی و تاریخی شرکت استفاده می شود. در عین حال می توان از سیستم های پشتیبانی تصمیم برای تولید گزارش هایی برای مشتریان استفاده کرد که به راحتی قابل هضم بوده و بر اساس مشخصات کاربر قابل تنظیم باشند. بنابراین در سطوح بالای مدیریتی، گاهی اوقات لازم است حجم وسیعی از داده ها تجزیه و تحلیل شود. سودان و همکاران (۲۰۲۴: ۸) مطابق نتایج پژوهش حاضر نشان داده اند که سیستم تصمیم گیری خبره می تواند مجموعه داده ها را در پایگاه های داده بخواند و بنویسد. علاوه بر این، در اکثر پایگاه های داده پشتیبانی شده، سیستم تصمیم گیری خبره قادر است: دستور العمل های ویژوال را مستقیماً در پایگاه داده اجرا کند. همچنین با توجه به نتایج فرضیات فرعی پژوهش ثابت شد که ایجاد گردش کاری خودکار در ERP به وسیله موتور استنتاج و رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره تسهیل می شود. از آنجایی که بسیاری از شرکت ها هنوز وظایف، تکالیف و فرآیندهای کاری مرتبط با ABC را بر اساس اکسل مدیریت می کنند، اینها به راحتی غیرقابل ردیابی می شوند، به انرژی زیادی از مدیران نیاز دارند و فقط گزارش های ساده می توانند از چنین سیستم هایی تولید شوند. همچنین، در حالی که سیستم های ERP موجود ممکن است دارای یک ماژول گردش کار خودکار باشند، اینها اغلب با بسیاری از توابع غیر ضروری پیچیده هستند، بنابراین در عمل استفاده نمی شوند. بنابراین می توان این مشکل را از طریق نتایج مرتبط با استفاده از موتور استنتاج و رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره تسهیل نمود.

از طرفی با توجه به نتایج فرضیات فرعی پژوهش ثابت شد که یکپارچه سازی اطلاعات در ERP به وسیله موتور استنتاج و رابط کاربری در سیستم تصمیم گیری خبره تسهیل می شود و همچنین جزء کسب دانش در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند حذف فرآیند های اضافی در ERP را تسهیل نماید. همچنین موتور استنتاج در سیستم تصمیم گیری خبره می تواند

است. ناندی<sup>۱</sup> (۲۰۲۱) مطابق با نتایج مطالعه حاضر بیان می دارد که اتوماسیون گردش کار راه حلی برای بهبود کارایی ABC است که به خودکارسازی کارهای دستی قبلی کمک می کند. بنابراین هنگامی که اتوماسیون گردش کار با سیستم ERP یکپارچه می شود، داده های ABC دقیق تر و وظایف مرتبط به موقع انجام می شوند (هوشمندی، ۱۴۰۰: ۴-۵). همچنین نادر محمدی (۱۴۰۲) بیان می کنند که ERP می تواند موفقیت کارایی ABC را تعیین کند، و به ویژه در شرایطی که سیستم ERP بیش از ماژول مالی و منابع انسانی را شامل می شود، مزایای زیادی ایجاد کند (نادر محمدی، ۱۴۰۲: ۲). سیستم ERP یک زیرساخت فناوری اطلاعات (IT) است که جریان اطلاعات را در داخل سازمان تسهیل می کند. بنابراین، ERP فرآیندهای تجاری در سازمان و فناوری اطلاعات را در یک راه حل یکپارچه ترکیب می کند و راهی برای انجام تجارت است، نه فقط یک بسته نرم افزاری. سیستم های ERP سیستم های اطلاعاتی هستند که تمام فعالیت ها و عملکردهای یک سازمان را برای استانداردسازی داده های آن و ساده سازی فرآیندهای تجاری آن یکپارچه می کنند. ERP و ABC موضوعات مدیریتی متفاوتی دارند، با این وجود، آنها هنوز هم مبنایی برای یکپارچه سازی دارند (جلیلی و حمیدی، ۱۳۹۶، ۳)، مانند همان ایده های هزینه یابی برای مدیریت هزینه و اهداف مدیریت. چندین محقق مانند آبیسکرما و شارما<sup>۲</sup> (۲۰۲۳: ۱) ادعا کردند که مدل ABC با استفاده از فناوری ERP به طور مؤثرتری پشتیبانی و پیاده سازی می شود. وازاکیدیس و همکاران (۲۰۲۳: ۱) ارتباط ABC را در بخش دولتی یونان بررسی کرد. نویسندگان نشان دادند که وقتی ABC با فناوری های جدید و روش های جدید مدیریت ترکیب شود، می تواند بسیاری از نواقص بخش دولتی را برطرف کند و بر موقعیت شرکت های دولتی کمک کند که همسو با نتایج حاضر بوده است. ادغام بین ABC و ERP به این معنی است که مدیران به داده های ABC در زمان واقعی دسترسی خواهند داشت. با داشتن یک محیط یکپارچه واحد و با حذف فرآیند های اضافی، ABC تحت ERP کارایی و مزیت رقابتی سازمان را افزایش می دهد و در عین حال بسیاری از فعالیت های اضافی را که برای هماهنگ نگه داشتن سیستم های مختلف ضروری هستند حذف می کند و این منجر به کاهش شدید هزینه های عملیاتی می شود که می توان با توجه به این روش، پیاده سازی ABC را بهبود بخشید. بنابراین، سیستم های ERP و ABC با حفظ کیفیت خدمات به موقع و مؤثر، اطلاعات هزینه های سازمان را بهبود می بخشد و اتکای تصمیم گیرندگان به خروجی های

<sup>2</sup> Abeysekera, Sharma

<sup>1</sup> Nandi

سازمان. دانش حسابداری و حسابرسی مدیریت، ۶(۲۴)، ۲۰۳-۲۱۴.

موسوی، سید سعید، ۱۴۰۲، تئوری نظام هزینه یابی بر مبنای فعالیت (ABC)، اولین همایش بین المللی مدیریت، حسابداری و اقتصاد با رویکرد نگاهی به آینده، بوشهر، نادر محمدی، علیرضا، ۱۴۰۲، گام های بزرگ در تحول ERP: ادغام هوش مصنوعی، اینترنت اشیا و بلاکچین، نوزدهمین کنفرانس بین المللی فناوری اطلاعات، کامپیوتر و مخابرات.

هوشمندی، یاسر، ۱۴۰۰، اولویت بندی عوامل موثر بر نسل سوم هزینه یابی بر مبنای فعالیت عملگر مطالعه موردی (بیمارستان علوم پزشکی یاسوج)، هشتمین کنفرانس بین المللی مدیریت، حسابداری و توسعه اقتصادی.

Abdolhafez, Z. A. H., Jodeh, I. N., Abdallah, S. H. D. Y., & Abukwaik, A. M. (2023). Integration Between the Enterprise Resource Planning (ERP) System and the Activity Based Costing (ABC) and Its Impact on the Financial Performance of the Industrial Companies Listed on the Amman Stock Exchange. In *Artificial Intelligence (AI) and Finance* (pp. 862-872). Cham: Springer Nature Switzerland.

Abeysekera, I., & Sharma, R. (2023). Activity-based costing technology adoption in Australian universities. *Frontiers in Psychology*, 14.

Ali, R., Hussain, A., Nazir, S., Khan, S., & Khan, H. U. (2023). Intelligent Decision Support Systems—An Analysis of Machine Learning and Multicriteria Decision-Making Methods. *Applied Sciences*, 13(22), 12426.

Altheebeh, Z. A. H., Jodeh, I. N., Abdallah, S. H. D. Y., & Abukwaik, A. M. (2023). Integration Between the Enterprise Resource Planning (ERP) System and the Activity Based Costing (ABC) and Its Impact on the Financial Performance of the Industrial Companies Listed on the Amman Stock Exchange. In *Artificial Intelligence (AI) and Finance* (pp. 862-872). Cham: Springer Nature Switzerland.

Baxendale, S. J., & Jama, F. (2023). What ERP can offer ABC. *Strategic Finance*, NA-NA.

Gerges, E. F. F. (2013). Modifying the Activity Based Costing Depending Upon the Artificial Intelligence and ERP Tools: A Case Study (Doctoral dissertation, Beni-Suef University).

Johnson HT (1990) Activity management: Reviewing the past and future of cost management. *Journal of Cost management* 3: 4-7.

Kabil, A. M., & Ciganek, A. P. (2023). Finding a balance between business and ethics: an empirical study of ERP-based DSS attributes. *International Journal of Internet and Enterprise Management*, 9(4), 303-321.

Kim, J. (2021). Activity-based framework for cost savings through the implementation of an ERP

مدیریت و آموزش برنامه های کاربردی در ERP را تسهیل نماید. بنابراین می توان از این ویژگی ها در بهبود مستمر فرآیند های ERP استفاده نمود.

بنابراین در یک محیط قابل اعتماد صنعت نسل ۴.۰ در آینده، همه اشیاء هوشمند می توانند قابلیت همکاری و هوشیاری داشته باشند (بازیگر و همکاران، ۱۴۰۰: ۱۲)، همه سیستم ها را می توان در سیستم های هوشمند ادغام کرد تا سه نوع یکپارچه از سیستم های افقی، انتها به انتها و عمودی را توسعه دهد و نهایتاً به بهبود تجارت شبکه های ارزش و زنجیره های محصول متقابل از طریق سیستم های تولید هوشمند بیانجامد. همچنین فناوری های هوشمند می توانند به محیطی هوشمند برای شبکه سازی اشیاء فیزیکی و محاسبات ابری دست یابند و داده های بزرگ می توانند به داده های انبوه از فرآیندهای جمع آوری، ذخیره سازی و تحلیل خودکار داده کمک کنند. در مطالعه حاضر جنبه های استراتژی عملیاتی، برنامه ریزی و اجرا کمک های خاصی به انواع اپراتورهای تجاری می کند، اگرچه مدل تصمیم گیری ABC یک مدل کلی برای همه صنایع و شرکت ها نیست. ادغام مدل تصمیم گیری ABC و استانداردهای بخش عملیاتی و سیاست سازمانی (واحد تجاری) خوبی را برای شرکت های مورد مطالعه ایجاد کرد.

بنابراین در مرحله برنامه ریزی و ارائه راهکار برای دستیابی به ABC هوشمند مطالعه حاضر راهکار های زیر را پیشنهاد می کند:

- ۱) ارائه ABC برای جایگزینی روش هزینه یابی استاندارد سنتی با استانداردهای دقیق تر تحت صنعت ۴.۰.
- ۲) ارائه روش شناسی برنامه ریزی و کنترل عملیات برای گروه شرکت های تحت صنعت ۴.۰.
- ۳) ارائه یک رویکرد یکپارچه سازی ERP و ABC با توجه به DSS برای انجام گزارش بخش های عملیاتی تحت صنعت ۴.۰.

#### فهرست منابع:

بازگیر، بهمن، طالب نیا، قدرت اله؛ وکیلی فرد، حمید رضا؛ احمدی، فائق. (۱۴۰۰). کاربرد مدل تلفیقی مبتنی بر فعالیت میانه زمان گرای عصبی-مصنوعی (TDIABC-ANFIS) در هزینه یابی شرکت های دولتی (مورد مطالعه: شرکت گاز استان هرمزگان). دانش حسابداری و حسابرسی مدیریت، ۱۱(۴۱)، ۲۱۷-۲۲۸.

جلیلی، آرزو؛ حمیدی، لیلیا (۱۳۹۶). بهبود گزارشگری و گردش اطلاعات مالی در سیستم های برنامه ریزی منابع

- system. *International journal of production research*, 47(7), 1913-1929.
- Kitsantas, T., Vazakidis, A., & Stefanou, C. (2020). Integrating activity based costing (ABC) with enterprise resource planning (ERP) for effective management: A literature review.
- Knox, B. D. (2023). Machine Learning Activity-Based Costing: Can Activity-Based Costing's First-Stage Allocation Be Replaced with a Neural Network?. *Journal of Emerging Technologies in Accounting*, 1-23.
- Nandi, M., & Nandi, S. (2021). ERP implementation at ABC mining company. *Emerald Emerging Markets Case Studies*, 11(1), 1-22.
- Pashkevich, N., von Schéele, F., & Haftor, D. M. (2023). Accounting for cognitive time in activity-based costing: A technology for the management of digital economy. *Technological Forecasting and Social Change*, 186, 122176.
- Tran, U. T., & Tran, H. T. (2022). Factors of application of activity-based costing method: Evidence from a transitional country. *Asia Pacific Management Review*, 27(4), 303-311.
- Vazakidis, A., Karagiannis, I., & Tsialta, A. (2010). Activity-based costing in the public sector. *Journal of social sciences*, 6(3), 376-382.



*Accounting Knowledge & Management Auditing*

*Vol. 15/ No. 60/ Winter 2026*

## **Investigating the impact of using new technologies (artificial intelligence and ERP) on the process of establishing an activity-based costing system**

**Abdolrazzaq Mahmoudabadi**

PhD Student in Accounting, Yasuj Branch, Islamic Azad University, Yasuj, Iran

[razzaghmahmodabadi03@gmail.com](mailto:razzaghmahmodabadi03@gmail.com)

**Mehrdad Salehi**

Corresponding Author: Assistant Professor, Accounting Department, Noorabad Mamsani Branch, Islamic Azad University, Noorabad Mamsani, Iran.

[Salehifinance@gmail.com](mailto:Salehifinance@gmail.com)

**Fariborz Awazzadeh Fath**

Assistant Professor, Accounting Department, Gachsaran Branch, Islamic Azad University, Gachsaran, Iran.

[fariborz.avazzadeh.fath@iau.ac.ir](mailto:fariborz.avazzadeh.fath@iau.ac.ir)

### **Abstract**

The present study was conducted with the aim of investigating the impact of using new technologies (artificial intelligence and ERP) on the process of establishing an activity-based costing system (a case study of the selected industrial group). For this purpose, a combined research method using quantitative library study has been used. In the library part of the research, a number of ERP features that are effective in integrating activity-based costing were identified. The expert system was also identified as a type of artificial intelligence that can be effective in improving the results of ERP and ultimately ABC. In this research, in order to test the hypotheses of the research, factor analysis by means of PLS has been used. The statistical population is all experts and specialists in the field of accounting and costing, as well as experts in the field of ERP in the selected industrial group. According to the topic of the research and the specialization of the studied area, the sample size of the snowball technique was determined to be 112 people according to the cooperation of the members. The results of the present study show the improvement of the activity-based costing system through improved ERP with expert decision support system.

**Keywords:** activity-based costing, ERP, artificial intelligence, expert decision support system