

## ویژگی‌های حاکمیت شرکتی، حسابداری مدیریت استراتژیک و حسابداری مدیریت

محمد رضا سحری

گروه حسابداری، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.  
Reza.sahari@gmail.com

فرزانه حیدرپور

گروه حسابداری، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران (نویسنده مسئول)  
fheidarpoor@yahoo.com

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۷/۰۹ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۸/۱۲

### چکیده

هدف از این تحقیق "تبیین الگوی ویژگی‌های حاکمیت شرکتی با محوریت حسابداری مدیریت استراتژیک و حسابداری مدیریت" می‌باشد. در این راستا با استفاده از روش تحلیل عاملی تأییدی و مدل سازی معادلات ساختاری به طراحی الگوی ویژگی‌های حاکمیت شرکتی با رویکرد تعاملی حسابداری مدیریت استراتژیک و حسابداری مدیریت پرداختیم. جامعه مورد مطالعه در بخش کیفی شامل مدیران و رؤسا و اساتید دانشگاهی حسابداری مدیریت با تمرکز بر حاکمیت شرکتی طی سال ۱۳۹۸ بوده است و در بخش کمی تمام شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران طی سال‌های ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۷ می‌باشد. حجم نمونه مورد مطالعه در بخش کیفی ۲۴ خبره در حوزه حسابداری مدیریت با تمرکز بر حاکمیت شرکتی است که به روش گلوله برفی و اشباع نظری انتخاب شده و در بخش کمی به منظور برآورد حجم نمونه مناسب از طریق حذف سیستماتیک ۱۵۰ شرکت در نظر گرفته شدند. برای جمع‌آوری داده‌ها در این پژوهش از مصاحبه نیمه ساختار یافته در بخش کیفی و پرسشنامه در بخش کمی استفاده شده است که روایی آن به صورت روایی محتوا توسط خبرگان و روایی سازه و ساختار توسط تحلیل عاملی تأییدی در نرم‌افزارهای spss و smart pls مورد تأیید قرار گرفت و پایایی آن با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ تأیید شده است. نتایج نشان داد که مؤلفه‌های حسابداری مدیریت بر مؤلفه‌های حسابداری مدیریت استراتژیک و ویژگی‌های حاکمیت شرکتی تأثیر معناداری دارند. نتایج همچنین نشان داد که مؤلفه‌های حسابداری مدیریت استراتژیک بر ویژگی‌های حاکمیت شرکتی تأثیر معناداری دارند.

**واژه‌های کلیدی:** حاکمیت شرکتی، حسابداری مدیریت، حسابداری مدیریت استراتژیک.

## ۱- مقدمه

در سال‌های اخیر مفهوم حاکمیت شرکتی به یکی از جنبه‌های اصلی و پویای تجارت تبدیل شده است و پیشرفت‌های زیادی در مورد نحوه اعمال حق حاکمیت شرکتی در سطح جهانی مشاهده شده است. به عنوان مثال سازمان توسعه اقتصادی به عنوان سازمانی بین‌المللی، استانداردهای قابل قبول بین‌المللی را در این مورد مهیا می‌سازد (محمودی و نجفی، ۱۳۹۷). دستاورد قابل توجه تحقیقات و فعالیت‌ها در زمینه حاکمیت شرکتی، تکامل قوانین جدید و مقررات حکومت می‌باشد، اما هنوز شکاف زیادی میان توسعه مقررات حاکمیت شرکتی جدید برای کشورهای توسعه نیافته وجود دارد که نیاز دارند که به‌زودی بتوانند به بهترین عملکرد بازار دست پیدا کنند. البته، جهان امروز به عنوان یک دهکده جهانی شناخته شده است ولی هیچکس نمی‌تواند مجموعه قوانین جدید حکومت را برای هر بخش از جهان اعمال کند. به علت تفاوت‌های فرهنگی، محیط مالی متفاوت، و چارچوب قانونی ناهمگن کشورها، موجب می‌گردد که این گونه مقررات برای هر کشوری قابل استفاده نباشد. امروزه در شرکت‌های بزرگ جهان هر کشور دارای مجموعه قوانین حاکمیت شرکتی مخصوص خود می‌باشد. روند تکامل قوانین حاکمیت شرکتی از کشورهای توسعه یافته شروع شده و به تدریج در کشورهای در حال توسعه نیز تصویب گردید (مالک و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴). نظام حاکمیتی شرکتی در ایران موضوع نسبتاً جدیدی می‌باشد که در سال‌های اخیر مورد توجه قرار گرفته و اقداماتی در جهت اجرایی کردن ابعاد مختلف آن به صورت غیرمنسجم در بازار پول و سرمایه کشور صورت گرفته است (سیف، ۱۳۹۳). نقش حسابداری مدیریت در بنگاه‌های اقتصادی کشور با توجه به وضعیت اقتصادی در دو دهه گذشته کاملاً جلوه نموده است. با حرکت به سوی خصوصی‌سازی، تغییرات در الگوهای رقابت، تولید، ساختار شرکت‌ها، توسعه فناوری و نیز مطرح شدن تجارت جهانی، اهمیت حسابداری مدیریت در بنگاه‌های اقتصادی بیشتر نمود پیدا کرده است (جانسن<sup>۲</sup>، ۲۰۱۱). بازنگری در شیوه‌های حسابداری مدیریت تکنیک‌های نوین گوناگونی را در زمینه‌های هزینه‌یابی، کنترل و مدیریت عملکرد استراتژیک، تصمیم‌گیری‌های استراتژیک، ارزیابی رقبا و مشتریان به وجود آورده است. به موازات توسعه سطح تکنیک‌های منحصر به فرد حسابداری مدیریت، اصطلاح نوین حسابداری مدیریت استراتژیک مطرح گردیده است (هاکو<sup>۳</sup>، ۲۰۰۲). اهمیت تکنیک‌های حسابداری مدیریت

استراتژیک در محیط تجارت مدرن و بسیار رقابتی در حال رشد است. عدم امکان مدیریت شرکت‌ها صرفاً با تدابیر مالی و نیاز به ابزارهای استراتژیک‌تر مانند اقدامات غیر مالی، سیستم‌های اطلاعاتی با محوریت بیرونی و سیستم‌های جامع پشتیبانی از اجرای استراتژی، از دلایل نیاز به اجرای تکنیک‌های حسابداری مدیریت استراتژیک می‌باشد. استقرار حسابداری مدیریت استراتژیک می‌تواند به بلوغ عمومی مدیریت استراتژیک یاری رساند (ویتک‌کراب<sup>۴</sup>، ۲۰۱۶) و از این طریق به توسعه پایدار یک شرکت کمک نماید (پترا و سولجاکوا<sup>۵</sup>، ۲۰۲۰).

هدف پژوهش حاضر طراحی الگوی تأثیر ویژگی‌های حاکمیت شرکتی با رویکرد تعاملی حسابداری مدیریت استراتژیک و حسابداری مدیریت می‌باشد. با بررسی تحقیقات انجام شده شکاف موجود در مبانی نظری پیرامون ویژگی‌های حاکمیت شرکتی با رویکرد تعاملی حسابداری مدیریت استراتژیک و حسابداری مدیریت یافت شد. بنابراین با تمرکز بر هدف اصلی پژوهش، انجام پژوهش حاضر ضرورت و اهمیت دارد. نتایج حاصل از این مطالعه با ارائه شواهد جدید و مستقیم در مورد روابط بین رویکرد تعاملی حسابداری مدیریت استراتژیک و حسابداری مدیریت و حاکمیت شرکتی همراه است و باعث تقویت ادبیات نظری موجود می‌گردد. بر اساس نتایج، پیشنهاداتی بهبود ویژگی‌های حاکمیت شرکتی، حسابداری مدیریت استراتژیک و حسابداری مدیریت در سازمان‌ها ارائه می‌دهد. در این پژوهش با کمک مدل‌سازی معادلات ساختاری، الگویی جامع تبیین می‌گردد که بتواند شکاف تحقیقاتی موجود را در راستای تکمیل پژوهش‌های انجام شده را تکمیل نماید.

## ۲- مبانی نظری و پیشینه تحقیق

در سالیان اخیر در دنیا پیشرفت‌های بسیاری در زمینه‌ی موضوع حاکمیت شرکتی صورت گرفته است و کشورهای پیشرو در این زمینه، همچنان به تقویت نظام حاکمیت شرکتی خود ادامه می‌دهند و در این جهت به مشارکت‌کنندگان در حاکمیت شرکتی و موضوعاتی همچون سهامداران و روابط آن‌ها، کمیته‌های هیأت‌مدیره، بهبود عملکرد هیأت‌مدیره، مسئولیت پاسخگویی، حسابرسان و نظام‌های حسابداری و کنترل خارجی، توجه ویژه‌ای مبذول می‌دارند (علی‌نژاد ساروکلائی و سالاری ساردویی، ۱۳۹۸). شرکت‌ها به منظور کاهش هزینه سرمایه، افزایش نقدشوندگی و امکانات مالی بالقوه، تسهیل توانایی غلبه بر بحران و جلوگیری از طرد شدن با وجود داشتن مدیریت

<sup>۴</sup> - Witek-Crabb.

<sup>۵</sup> - Petera & Šoljaková.

<sup>۱</sup> - Malik et al.

<sup>۲</sup> - Jansen.

<sup>۳</sup> - Hoque.

مناسب مکانیزم‌های حاکمیت شرکتی، که اقدام اساسی جهت استفاده‌ی بهینه از منابع، ارتقای پاسخگویی، شفافیت، رعایت انصاف و حقوق تمام ذی‌نفعان شرکت‌ها می‌باشد به استقرار صحیح سیستم‌های مدیریتی منجر خواهد گردید (صراف و همکاران، ۱۳۹۸). نقش راهبری اطلاعات حسابداری بوسیله کاهش عدم تقارن اطلاعاتی و افزایش شفافیت اطلاعاتی، بر انتخاب سرمایه‌گذاری تأثیرگذار بوده لذا مراجع قانونگذاری باید توجه بیشتری به قدرت بازار در نظارت بر رفتار شرکتها، بهبود نقش راهبری اطلاعات حسابداری و افزایش کارایی تخصیص سرمایه معطوف دارند (علیمحمدی و همکاران، ۱۳۹۷).

### حسابداری مدیریت

در ماه مارس ۱۹۹۸ کمیته حسابداری مالی و مدیریت (FMAC) که زیرمجموعه‌ی فدراسیون بین‌المللی حسابداران (IFAC) به‌شمار می‌رود، بیانیه‌ی تجدیدنظر شده رویه‌ی بین‌المللی حسابداری مدیریت را صادر کرد که در آن تمام مفاهیم مرتبط با حسابداری مدیریت تعریف شده است. این بیانیه دامنه‌ی کاربرد حسابداری مدیریت را به تمام فعالیت‌های فرآیند مدیریت در تمامی سازمان‌های تجاری تعمیم داد و آنرا بخشی جدایی‌ناپذیر از فرآیند مدیریت، جهت تهیه و ارائه‌ی اطلاعات لازم برای برنامه‌ریزی، ارزیابی، کنترل و تصمیم‌گیری قلمداد نموده است (حساس‌یگانه و همکاران، ۱۳۹۰). حسابداری مدیریت یک فرآیند دارای ارزش افزوده و بهبود مستمر از برنامه‌ریزی، طراحی، اندازه‌گیری و به‌کارگیری سیستم‌های اطلاعاتی مالی و غیر مالی است که راهنمای عمل مدیران و مشوق رفتار و پشتیبان و خالق ارزش‌های فرهنگی و اخلاقی لازم برای رسیدن به اهداف عملیاتی، تاکتیکی و راهبردی است (لیو و چینگ، ۲۰۰۶). حسابداری مدیریت به عنوان الگویی شناخته‌شده برای اصلاح الگوی مصرف منابع، ابزار و روش‌هایی را برای استفاده از اطلاعات حسابداری و مالی برای کمک به کاهش هزینه‌ها و مدیریت عملکرد سازمان در اختیار مدیران و تصمیم‌گیرندگان قرار می‌دهد و در تدوین راهبردهای بلندمدت برای مدیریت بهای تمام شده و دستیابی به اهداف بلندمدت با صرف کمترین بودجه به برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران یاری می‌رساند (ابراهیمی‌کردلر و مقدس‌پور، ۱۳۹۳). در واقع اهداف اساسی حسابداری مدیریت به‌طور کلی شامل تأمین اطلاعات موردنیاز مدیران برای تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی، کمک به مدیران در رهبری و کنترل فعالیت‌های عملیاتی، ایجاد انگیزه در مدیران و کارکنان برای فعالیت در راستای اهداف سازمان و

مناسب در بازارهای سرمایه، نیاز به استفاده از ابزارهای حاکمیت شرکتی با کیفیت بالا دارند. به‌کارگیری رویه مناسب حاکمیت شرکتی به پیشگیری از خروج وجوه داخلی، افزایش قدرت رقابتی اقتصاد و بازارهای سرمایه، غلبه بر بحران، تخصیص کارا تر منابع و رسیدن به سطوح بالاتری از پیشرفت و ترقی منجر می‌گردد (طبائی‌زاده فشارکی و همکاران، ۱۳۹۷، ب). حسابداری مدیریت شاخه‌ای از حسابداری است که با ارائه‌ی ابزارهای لازم، به سازمان‌ها در دستیابی به اهدافشان یاری می‌رساند. به عبارت دیگر، حسابداری مدیریت فرآیند اندازه‌گیری، تجزیه و تحلیل و گزارشگری اطلاعات مالی و غیرمالی است که به مدیران در تصمیم‌گیری در راستای اهداف سازمانی کمک می‌کند (هورن‌گرن و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۵). به دلیل گسترش فعالیت‌های اقتصادی، بازارهای مالی و رونق سرمایه‌گذاری در بازارهای سرمایه به خصوص بورس اوراق بهادار توسط اشخاص حقیقی و حقوقی، دسترسی به اطلاعات درست و به موقع و تحلیل دقیق و واقع‌بینانه آن‌ها، مهم‌ترین ابزار جهت اتخاذ تصمیمات درست و کسب منفعت مورد انتظار و استفاده بهینه و مطلوب از امکانات مالی است. (محمدرضا شورورزی و همکاران، ۱۳۹۴).

### حاکمیت شرکتی

حاکمیت شرکتی مجموعه‌ای از سازوکارهای کنترلی درون شرکتی و برون شرکتی می‌باشد که موجب برقراری تعادل مناسب میان حقوق صاحبان سهام از یکسو و نیازها و اختیارات هیأت‌مدیره از سوی دیگر شده و در نهایت این مکانیزم‌ها اطمینان معقولی را برای صاحبان سهام و تهیه‌کنندگان منابع مالی و سایر گروه‌های ذینفع، مبنی بر اینکه سرمایه‌گذاری آن‌ها با سود مناسبی برگشت داده خواهد شد، فراهم می‌سازد (امیرکبیری و همکاران، ۱۳۹۷). تعاریف گسترده‌تر از حاکمیت شرکتی نشان‌دهنده‌ی آن می‌باشد که شرکت‌ها در برابر کل جامعه، نسل‌های آینده و منابع طبیعی (محیط زیست) مسئولیت دارند. در این دیدگاه، نظام حاکمیت شرکتی موانع و اهرم‌های تعادل درون سازمانی و برون سازمانی برای شرکت‌ها می‌باشد که تضمین می‌کند آن‌ها مسئولیت خود را نسبت به تمام ذی‌نفعان انجام می‌دهند و در تمام زمینه‌های فعالیت تجاری، به‌صورت مسئولانه عمل می‌نمایند (خواجه‌وی و همکاران، ۱۳۹۷). هدف نهایی نظام راهبری شرکت‌ها آن می‌باشد که علاوه بر کاهش مشکلات نمایندگی و همسوسازی منافع کارگزار با منافع کارگزار، منافع تمام گروه‌های ذی‌نفع در شرکت‌ها و واحدها را نیز تأمین نماید (باقرزادگان و خانمحمدی، ۱۳۹۸). استقرار

<sup>2</sup> - liou & ching.

<sup>1</sup> - Horngren et al.

اندازه شرکت:

با افزایش سن شرکت، بسیاری از ویژگی‌های آن‌ها نیز دچار تغییر شده و این تغییر، بر جنبه‌های رفتاری گوناگون سازمان از جمله رفتار مالی و ویژگی‌های حاکمیت شرکتی مناسب شرکت نیز تأثیرگذار خواهد بود (محمودی و نجفی، ۱۳۹۷). انگیزه ارائه‌ی حجم بالایی از اطلاعات در ویژگی اندازه شرکت قابل مشاهده است. لزوم داشتن روابط خوب با تأمین‌کنندگان سرمایه با هدف دستیابی به منابع مالی در بهترین شرایط، یکی از دلایل اصلی ارائه اطلاعات خارجی به شمار می‌رود. در شرکت‌های بزرگ‌تر، با طیف وسیع‌تری از تحلیلگران، که بیشتر قابل مشاهده هستند، این وضعیت منجر به افزایش کاربران بالقوه، تبدیل تقاضا برای اطلاعات و فشار بر روی شرکت می‌شود (میری قه‌دیریجانی و اربابیان، ۱۳۹۷). برخی پژوهشگران بر این عقیده می‌باشند که شرکت‌های بزرگ از تنوع فعالیت بیشتری برخوردار می‌باشند که این تنوع فعالیت به سودآوری بیشتر آن‌ها کمک می‌نماید و از سوی دیگر برخی اعتقاد دارند که شرکت‌های دارای ارزش بازار کوچکتر، بازده بیشتری به دست می‌آورند این موضوع می‌باشد که آن‌ها نرخ تنزیل بالاتری نسبت به شرکت‌های بزرگتر دارند و به عبارتی پر ریسک‌تر می‌باشند (غریب‌نیا و همکاران، ۱۳۹۷).

### چرخه عمر سازمانی

بنگاه‌های اقتصادی از زمان شروع و پیدایش خود مراحل مختلف چرخه عمر را طی می‌کند و هر کدام با توجه به قرارگیری در مراحل چرخه عمر باید استراتژی‌های مناسبی انتخاب نمایند. مراحل مذکور جامع نمی‌باشند ولی می‌توانند چارچوبی برای ارزیابی، طراحی و توسعه استراتژی‌ها فراهم سازند. یکی از متغیرهای مهم در تدوین استراتژی‌های سازمانی در نظر گرفتن این موضوع می‌باشد که شرکت در کدام یک از مراحل چرخه عمر خود قرار گرفته است (رستمی و همکاران، ۱۳۹۳). همچون موجودات زنده، رشد و پیری سازمان‌ها را در آغاز، با ارتباط میان انعطاف‌پذیری و کنترل نشان می‌دهند. در جوانی، سازمان‌ها بسیار انعطاف‌پذیر اما در اکثر مواقع کنترل‌ناپذیر می‌باشند. با پیر شدن سازمان‌ها، روابط دچار تغییر می‌شود. کنترل افزایش و انعطاف‌پذیری کاهش پیدا می‌کند. از سوی دیگر نهایتاً ادامه‌ی پیر شدن با از دست رفتن قابلیت کنترل نیز همراه خواهد بود. در نتیجه طول و گذر زمان، دلایل رشد و پیری نمی‌باشند. شرکت‌های بزرگی وجود دارند که عمر طولانی دارند ولی پیر یا جوان محسوب می‌گردند. آن‌چه سبب رشد و پیری سازمان‌ها

سنجش و ارزیابی عملکرد واحدهای تابعه، مدیران و سایر کارکنان سازمان می‌باشد (سعیدی و همکاران، ۱۳۹۸). سازمان‌ها از مجموعه‌های از سازوکارهای کنترلی مرتبط برای همراستا نمودن فعالیتها با اهداف سازمانی استفاده میکنند که این سازوکارها در کنار یکدیگر نظام کنترل مدیریتی را تشکیل میدهند و بدون در نظر گرفتن این ارتباط و تعامل، نمیتوان تصویر صحیحی از آن بدست آورد (تاری وردی و همکاران، ۱۳۹۶).

### حسابداری مدیریت استراتژیک:

در حالی که سازمان‌ها به تمرکز بر روی استفاده از شیوه‌های حسابداری مدیریت سنتی متمایلند، برخی پژوهشگران به سودمندی بالقوه شیوه‌های حسابداری مدیریت نوین در دستیابی به بهبود نظام حاکمیت شرکتی اشاره نموده‌اند (هارون و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). در گذشته نقش حسابداران مدیریت سنتی محدود به ارائه‌ی اطلاعات مفید جهت تصمیم‌گیری شده بود. اما پژوهش‌های اخیر نشان‌دهنده‌ی این است که حسابداران مدیریت معاصر جزئی جدایی‌ناپذیر از فرآیند تصمیم‌گیری استراتژیک می‌باشند (آور و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۰۹). همکاری حسابداری مدیریت جهت توسعه‌ی استراتژی‌های کسب و کار در حسابداری مدیریت استراتژیک انعکاس پیدا کرده است و هدف آن غلبه یافتن در رقابت با شرکت‌های رقیب می‌باشد، به‌گونه‌ای که می‌تواند موجب حفظ و توسعه‌ی فرآیند کسب و کار شرکت‌ها شود. به عبارت دیگر، حسابداری مدیریت استراتژیک موجب ارتباط میان تمام فعالیت‌های شرکت با استراتژی کسب و کار شده و باعث افزایش رقابت‌پذیری شرکت‌ها می‌شود (مانیورانگ و کاساسی<sup>۳</sup>، ۲۰۱۳). حسابداری مدیریت استراتژیک از جمله سامانه‌هایی می‌باشد که در عصر حاضر با تغییرات به‌وجود آمده در محیط کسب و کار کنونی، می‌تواند با استفاده از مشارکت شرکت‌ها در سیستم حسابداری مدیریت، به تصمیم‌گیری مدیران مالی در زنجیره‌ی ارزش کمک کند. ولی متأسفانه علی‌رغم گذر زمان هنوز هم تکنیک‌های حسابداری مدیریت استراتژیک برای مدیران مالی ناشناخته مانده و منجر گشته تا مشارکت شرکت‌ها در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک کاهش پیدا کند. استفاده از شیوه‌های حسابداری مدیریت باعث افزایش تمرکز بر مسئولیت‌پذیری، بهره‌وری و اثربخشی و بهبود حاکمیت شرکتی می‌شود (ابراهیمی کهریزسنگی و بخردی نسب، ۱۳۹۸).

<sup>3</sup> - Manurung & Kosasih.

<sup>1</sup> - Haron et al.

<sup>2</sup> - Aver et al.

خبرگان حوزه حسابداری مدیریت با تمرکز بر حاکمیت شرکتی پرداخته و با تعیین جامعه مورد مطالعه در مرحله کیفی، خبرگان حوزه حسابداری مدیریت با تمرکز بر حاکمیت شرکتی شامل مدیران و رؤسا و اساتید دانشگاهی حسابداری مدیریت با تمرکز بر حاکمیت شرکتی به تعداد ۲۴ خبره طی سال ۱۳۹۸ بوده است. در ابتدا تعدادی صاحب‌نظر به تفکیک خبرگان به صورت هدفمند انتخاب می‌شود تا مقوله‌های اساسی استخراج شده در مرحله اول بررسی و واکاوی شود. شایان ذکر است که در نمونه‌گیری کیفی، تعداد افراد نمونه بر مبنای اشباع نظری داده‌ها تعیین می‌گردد و تا هنگامی که همچنان مؤلفه‌ها و نظرات جدیدی توسط اعضای نمونه عرضه شود، نمونه‌گیری ادامه پیدا می‌کند.

در پژوهش حاضر، نخست با استفاده از روش کتابخانه‌ای و مصاحبه نیمه ساختاریافته با خبرگان و پیاده‌سازی آن در نرم‌افزار MAXQDA و انجام کدگذاری باز و محوری شاخص‌ها و مؤلفه‌ها، شناسایی و تلخیص گردیده و سپس با استفاده از روش دلفی، شاخص‌ها به تأیید نهایی خبرگان رسیده و در مرحله بعد با استفاده از کدگذاری گزینشی، چارچوب مدل نهایی شکل گرفت. یافته‌های تحقیق حاصل از روش دلفی و کدگذاری به تفکیک مراحل به شرح ذیل می‌باشد:

#### الف- مرحله کدگذاری باز (اولیه)

کدگذاری باز در نظریه‌پردازی داده محور فرآیندی تحلیلی است که طی آن مفاهیم، شناسایی و بر اساس خصائص و ابعادشان بسط می‌یابند. مصاحبه‌های انجام شده با خبرگان به طور کامل و مکتوب در نرم افزار MAXQDA پیاده‌سازی شده و چندین بار مورد بررسی و بازخوانی می‌شود تا شناخت کاملی از آن‌ها کسب گردد. سپس مضمون و مفهوم اصلی از تک تک عبارات مصاحبه و متون مقالات مرتبط، استخراج و مفهوم‌پردازی شده و توسط کدها نام‌گذاری شدند. در کدگذاری باز هدف تولیدکننده‌ی مصاحبه، از تمام عبارات و جملات و بخش‌های گوناگون مصاحبه، استخراج می‌شود و استخراج مفاهیم از اسناد صورت می‌گیرد. نمایی از مرحله پیاده‌سازی اطلاعات خام و کدگذاری باز در نرم‌افزار MAXQDA در شکل ۱ نشان داده شده است. شاخص‌های اولیه در این مرحله به دست آمده است. مهم‌ترین هدف کدگذاری باز عبارت از خرد کردن و فهم متن و پیوند اجزا به دست آمده با یکدیگر و تدوین مقوله و منظم کردن آن‌ها می‌باشد. در این مرحله از تحقیق، تعداد ۳۵ شاخص از طریق کدگذاری باز یا اولیه به دست آمده است.

می‌باشد، طول و گذر عمر نیست. جوان بودن بدین مفهوم است که بنگاه به آسانی تغییر می‌کند. از سوی دیگر به سبب عدم امکان پیش‌بینی در پایین‌ترین سطح کنترلی نیز قرار دارد. پیر به مفهوم کنترل‌پذیری رفتار می‌باشد. در صورتی که انعطافی وجود نداشته و تمایلی نیز به تغییر وجود ندارد. زمانی که سازمان قابلیت انعطاف داشته باشد و کنترل‌پذیر باشد نشان‌دهنده‌ی این است که زیاد جوان یا پیر نبوده و توأمان مزایای جوانی را دارا می‌باشد. این وضعیت تحت عنوان دوره‌ی تکامل شناخته می‌شود. چنین واحدی می‌تواند جهت را تغییر داده و این تغییر را همان‌طوری که می‌خواهد پیش ببرد و آن‌چه که مایل به انجام آن است را تحت کنترل درآورد (قاسمیان و همکاران، ۱۳۹۷).

#### ۳- اهداف و سوالات تحقیق

بر اساس مطالب ارائه شده اهداف پژوهش به شرح ذیل می‌باشد:

- اولویت‌بندی مؤلفه‌ها و شاخص‌های ویژگی‌های حاکمیت شرکتی نهایی شده از دیدگاه خبرگان.
- اولویت‌بندی مؤلفه‌ها و شاخص‌های حسابداری مدیریت استراتژیک نهایی شده از دیدگاه خبرگان.
- اولویت‌بندی مؤلفه‌ها و شاخص‌های حسابداری مدیریت نهایی شده از دیدگاه خبرگان.
- آزمون الگوی پیشنهادی پژوهش و ارزیابی روابط بین مؤلفه‌ها و شاخص‌های موجود.

#### سوالات تحقیق

◀ آیا می‌توان الگویی در راستای ویژگی‌های حاکمیت شرکتی با رویکرد تعاملی حسابداری مدیریت استراتژیک و حسابداری مدیریت طراحی و تبیین نمود؟

◀ اولویت بندی مؤلفه‌ها و شاخصهای ویژگی‌های حاکمیت شرکتی نهایی شده از دیدگاه خبرگان چگونه است؟

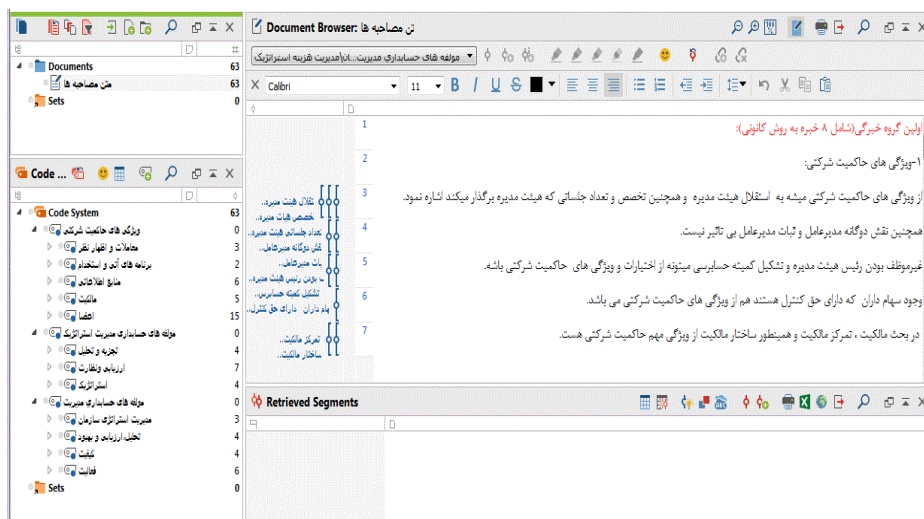
◀ اولویت بندی مؤلفه‌ها و شاخصهای حسابداری مدیریت استراتژیک نهایی شده از دیدگاه خبرگان چگونه است؟

◀ اولویت بندی مؤلفه‌ها و شاخصهای حسابداری مدیریت نهایی شده از دیدگاه خبرگان چگونه است؟

◀ الگوی پیشنهادی پژوهش و ارزیابی روابط بین مؤلفه‌ها و شاخصهای موجود چگونه است؟

#### ۴- روش شناسی و یافته‌های پژوهش

در پژوهش حاضر پس از مرور ادبیات موضوع و پیشینه مربوطه با استفاده از تحلیل محتوا به ارائه سوالات مصاحبه مربوط به



شکل ۱- نمایی از کدگذاری اولیه در نرم افزار

<b>Code System</b>	<b>63</b>
<b>ویژگی های حاکمیت شرکتی</b>	0
معاملات و اظهار نظر	3
برنامه های آتی و استخدام	2
منابع اطلاعاتی	6
مالکیت	5
انضا	15
<b>مؤلفه های حسابداری مدیریت استراتژیک</b>	0
تجزیه و تحلیل	4
ارزیابی و نظارت	7
استراتژیک	4
<b>مؤلفه های حسابداری مدیریت</b>	0
مدیریت استراتژی سازمان	3
تحلیل، ارزیابی و بهبود	4
کیفیت	4
فعالیت	6
<b>Sets</b>	0

شکل ۲- نمایی از کدگذاری محوری در نرم افزار

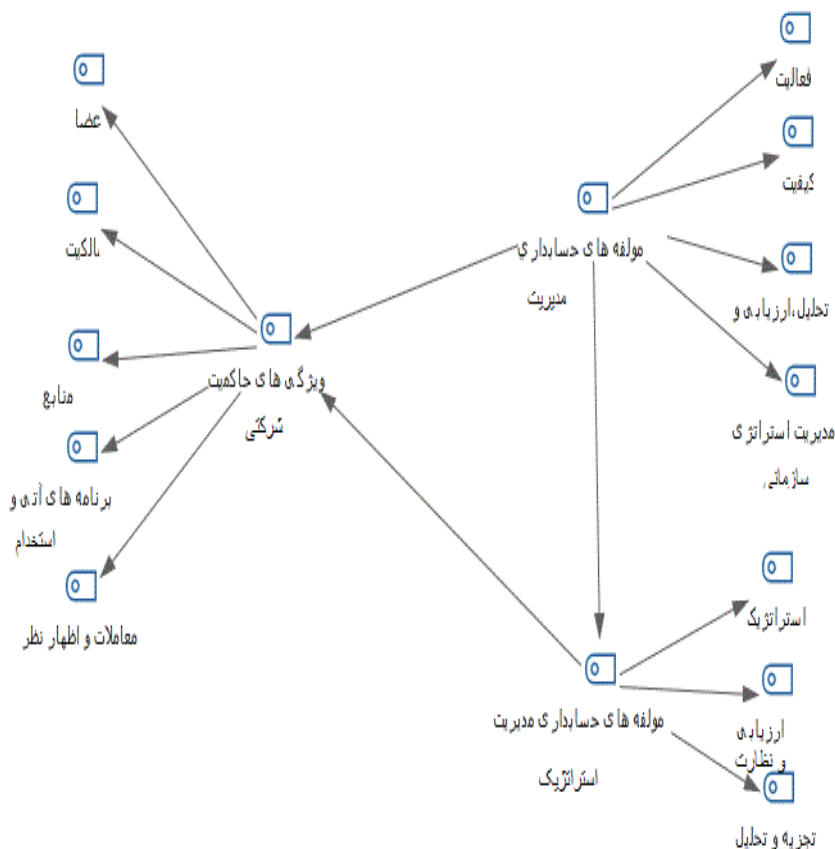
### پ- مرحله کدگذاری گزینشی (انتخابی)

در مرحله نهایی جهت نشان دادن روابط بین مفاهیم، ابعاد و مؤلفه های به دست آمده، کدگذاری گزینشی انجام می گیرد که در شکل زیر خروجی نرم افزار MAXQDA18 در کدگذاری گزینشی نشان داده شده است. با توجه به مفاهیم و مقوله ها مدل مفهومی پژوهش به شکل ذیل می باشد:

### ب- کدگذاری محوری

در مرحله بعدی که کدگذاری محوری عنوان می گردد، وجه اشتراک مفاهیم مشخص شده و دست بندی انجام می پذیرد تا مقوله ها ایجاد گردند. در این مرحله از پژوهش، محقق به مقوله پردازی پرداخته و سپس با مطالعه کدهای اولیه (شاخص ها) و شناسایی شباهت ها و تفاوت ها، تحت طبقات انتزاعی تر و کلی تر با عنوان مؤلفه طبقه بندی می نماید. اساس این طبقه بندی، مطالعه پژوهش های پیشین و شناخت کافی و احاطه به موضوع مورد مطالعه و دستیابی به تسلط نظری جهت یافتن مشترکات شاخص ها حول یک محور مشخص می باشد. بخش مرتبط با کدگذاری محوری با استفاده از نرم افزار در قالب شکل ۲ نمایش داده شده است.

در این مرحله ۳ بعد و ۱۲ مؤلفه به شرح شکل ۲ طبقه بندی گردید. این ابعاد و مؤلفه ها شامل: ۱- ویژگی های حاکمیت شرکتی (اعضا، مالکیت، منابع اطلاعاتی، برنامه های آتی و استخدام، معاملات و اظهار نظر) و ۲- مؤلفه های حسابداری مدیریت استراتژیک (استراتژیک، ارزیابی و نظارت، تجزیه و تحلیل) و ۳- مؤلفه های حسابداری مدیریت (فعالیت، کیفیت، تحلیل، ارزیابی و بهبود، مدیریت استراتژی سازمان) می باشد.



شکل ۳- کدگذاری گزینشی (انتخابی) در نرم افزار MAXQDA18

(امتیاز ۱) تا خیلی زیاد (امتیاز ۵) و با در نظر گرفتن مبنای میانگین  $\leq 3$  به دلیل داشتن طیف لیکرت ۵ تایی برای پذیرش هر شاخص، در نهایت در مرحله‌ی آخر ۳۵ شاخص به تأیید نهایی خبرگان رسید. نتایج به دست آمده از مراحل سه‌گانه‌ی دلفی و شاخص‌های بررسی شده توسط خبرگان در جدول ۱ به صورت جمع‌بندی آورده شده است.

#### ۴-۱- گزارش فرآیند و نتایج روش دلفی:

جهت سنجش روایی پس از کدگذاری و شناسایی شاخص‌ها، از روش دلفی استفاده شده است. بدین منظور نظرات ۱۵ خبره طی ۳ مرحله با توزیع پرسشنامه دریافت گردید و سپس با اختصاص امتیاز ۱ تا ۵ به میزان اهمیت هر شاخص به صورت خیلی کم

جدول ۱- جمع‌بندی ادوار سه‌گانه تحقیق دلفی

ابعاد	مؤلفه	شاخص	شاخص	وزن	
ویژگی‌های حاکمیت شرکتی	معاملات و اظهار نظر	نوع اظهار نظر حسابرسان	۱	۱	
		معاملات با اشخاص وابسته	۲	۲	
	برنامه‌های آتی و استخدام	گزارش استخدام و اشتغال	۳	۱	
		برنامه‌های آتی	۴	۱	
	منابع اطلاعاتی	قابلیت اتکای اطلاعات	۵	۲	
		زمان بندی تهیه اطلاعات	۶	۲	
		وجود وب سایت اینترنتی	۷	۲	
	مالکیت	ساختار مالکیت	۸	۲	
		تمرکز مالکیت	۹	۳	
			سهامداران نهادی	۱۰	۲
			سهام داران دارای حق کنترل	۱۱	۲

وزن	شاخص	شاخص	مؤلفه	ابعاد
۱	۱۲	تشکیل کمیته حسابرس	اعضا	
۱	۱۳	غیرموظف بودن رئیس هیئت مدیره		
۲	۱۴	ثبات مدیرعامل		
۲	۱۵	نقش دوگانه مدیرعامل		
۱	۱۶	تعداد جلساتی هیئت مدیره		
۲	۱۷	تخصص هیات مدیره		
۲	۱۸	استقلال هیئت مدیره		
۲	۱۹	تجزیه و تحلیل سودآوری مشتری در طول عمر	تجزیه و تحلیل	مؤلفه های حسابداری مدیریت استراتژیک
۲	۲۰	تجزیه و تحلیل سودآوری مشتری		
۱	۲۱	ارزیابی عملکرد رقبا	ارزیابی و نظارت	
۲	۲۲	نظارت بر موقعیت رقابتی		
۲	۲۳	ارزیابی هزینه رقبا		
۲	۲۴	ارزیابی برند		
۲	۲۵	قیمت گذاری استراتژیک	استراتژیک	
۲	۲۶	هزینه استراتژیک (مدیریت هزینه استراتژیک)		
۱	۲۷	استراتژی سازمانی	مدیریت استراتژی سازمان	مؤلفه های حسابداری مدیریت
۲	۲۸	مدیریت هزینه استراتژیک		
۱	۲۹	تحلیل زنجیره ی ارزش	تحلیل، ارزیابی و بهبود	
۲	۳۰	کارت امتیاز متوازن		
۱	۳۱	بهبود مستمر		
۲	۳۲	عوامل کلیدی تعیین کننده ی کیفیت	کیفیت	
۲	۳۳	مدیریت کیفیت کلی		
۳	۳۴	هزینه یابی بر مبنای فعالیت	فعالیت	
۳	۳۵	مدیریت بر مبنای فعالیت		

## ۴-۲- روش کمی پژوهش

آماري در نرم افزار spss وارد می شود. ابتدا تست پایایی با استفاده از آزمون آلفای کرونباخ محاسبه می گردد. همان طور که در جدول ۲ مشاهده می شود مقادیر به دست آمده برای آلفای کرونباخ و پایایی مرکب همگی بیشتر از ۰/۷۰ است که نشان دهنده پایایی مطلوب متغیرهای تحقیق است. بنابراین مدل های اندازه گیری از پایایی مطلوبی برخوردارند.

جدول ۲- پایایی مرکب و آلفای کرونباخ

متغیرهای تحقیق	پایایی مرکب	آلفای کرونباخ
حسابداری مدیریت	۰.۹۰۳۱۷۷	۰.۹۰۵۵۹۰
حسابداری مدیریت استراتژیک	۰.۹۶۸۷۸۵	۰.۸۵۰۰۴۴
ویژگی های حاکمیت شرکتی	۰.۹۷۱۲۳۴	۰.۹۲۶۳۲۹

پژوهش حاضر در زمره پژوهش های کاربردی است زیرا نتایج حاصل از آن در رفع نیازها و حل مشکلات به کار می آید و نتایج حاصل از این پژوهش دارای کاربردی فراگیر و کلی است. روش به کار گرفته شده توصیفی پیمایشی به روش مدل سازی معادلات ساختاری، آزمون رگرسیون و آزمون فریدمن می باشد. در این تحقیق جهت بعد نظری از روش کتابخانه ای (مقالات، متون اینترنتی، کتابها و غیره) استفاده خواهیم کرد و اطلاعات مورد نیاز از طریق پرسشنامه و جمع آوری داده ها در میدان تحقیق استخراج می شود. با توجه به اینکه جامعه آماری شامل تمام شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران طی سال های ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۷ می باشد، از طریق حذف سیستماتیک ۱۵۰ شرکت به عنوان نمونه آماری در نظر گرفته شدند که از آن ها به به جمع آوری داده ها پرداخته شده و داده های جمع آوری شده در نرم افزار اکسل و سپس جهت تحلیل های



بنابراین توزیع داده‌ها نرمال نبوده و جهت آزمون استنباطی از آزمون‌های ناپارامتریک باید استفاده نمود.

حال به سراغ اجرای مدل و بررسی فرضیه‌های تحقیق می‌رویم. برای بررسی روایی سازه‌ای ابزار تحقیق و برازش الگوی اندازه‌گیری و مدل‌سازی معادلات ساختاری نرم‌افزار SmartPLS2 مدنظر قرار گرفت. مدل معادلات ساختاری به دو فاز کلی تحلیل عاملی تأییدی جهت تأیید روایی سازه و ساختار و تحلیل مسیر جهت تأیید فرضیات تقسیم می‌شود. در قسمت اندازه‌گیری ارتباط نشانگرها یا همان سؤالات پرسشنامه با سازه‌ها مورد بررسی قرار خواهد گرفت و در قسمت ساختاری ارتباط عامل‌های مورد بررسی با یکدیگر جهت آزمون فرضیات مورد توجه هستند.

جهت تست و تأیید روایی سؤالات از تحلیل عاملی تأییدی و جهت تأیید مدل کلی از مدل‌سازی معادلات ساختاری استفاده می‌شود. در اینجا از تحلیل عاملی تأییدی مرتبه اول استفاده می‌کنیم زیرا متغیرهای مکنون دارای خورده مقیاس نیستند. به علت اینکه تعداد مشاهدات بیشتر از ۱۰۰ عدد می‌باشد جهت تست روایی از نرم‌افزار smart-pls ورژن ۲ استفاده می‌شود.

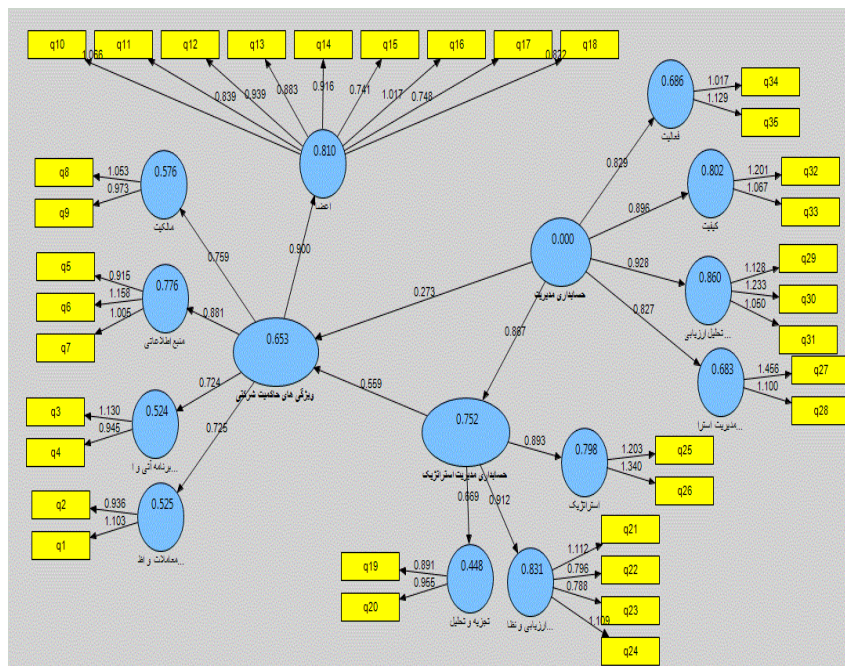
برای آزمون فرضیه‌های پژوهش در ابتدا به بررسی نرمال بودن متغیرها پرداخته می‌شود. بنابراین در ابتدا این شرط برای متغیرهای تحقیق مورد بررسی قرار می‌گیرد که در جدول ۳ نشان داده شده است.

جدول ۳- خلاصه نتایج حاصل از آزمون کولموگروف - اسمیرنوف

متغیر	آماره کولموگروف	سطح معناداری (sig)	آلفا (مقدار خطا)	نتیجه آزمون
حسابداری مدیریت	۰.۰۷۵	۰.۰۴۱	۰.۰۵	داده‌ها نرمال نیست
حسابداری مدیریت استراتژیک	۰.۰۷۶	۰.۰۳۳	۰.۰۵	داده‌ها نرمال نیست
ویژگی‌های حاکمیت شرکتی	۰.۰۸۸	۰.۰۰۶	۰.۰۵	داده‌ها نرمال نیست

باتوجه به اینکه سطح معنی‌داری آزمون، در جدول فوق جهت تمام متغیرهای پژوهش، همگی کمتر از ۰.۰۵ است، لذا توزیع متغیرهای فوق‌الذکر تفاوت معناداری با توزیع نرمال دارد.

#### ضرایب استاندارد:

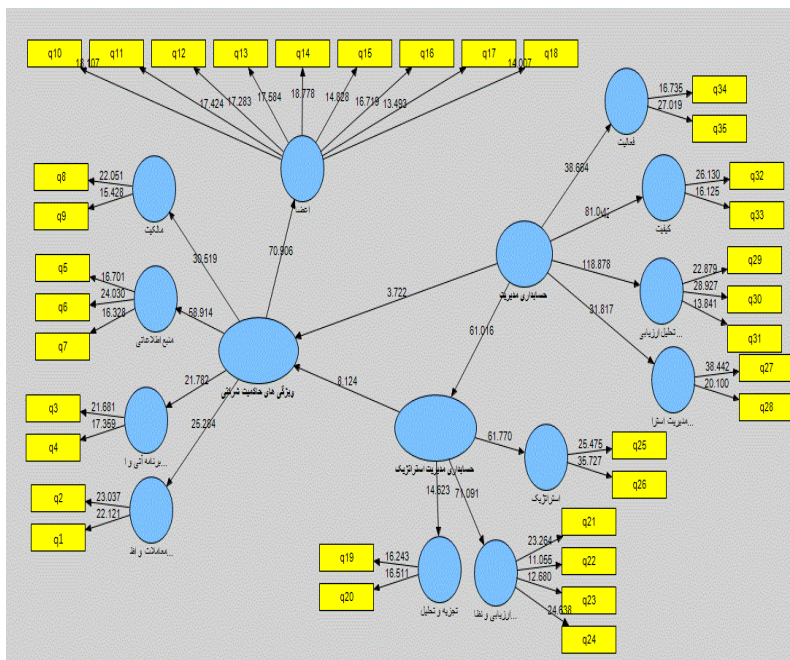


شکل ۴- تحلیل عاملی براساس ضرایب استاندارد

**ضرائب T-Value (عدد معناداری):**

همانطور که در شکل ملاحظه می‌شود بار عاملی سوالات و ضرایب مسیر بین متغیرها، همگی از سطح معناداری خوبی برخوردار هستند. زیرا همگی بیشتر از ۱.۹۶ می‌باشد. در این حالت می‌گوییم روائی سازه و ساختار گویه‌ها و تحلیل مسیر بین متغیرها تأیید می‌گردد.

شکل پایین سطح معناداری گویه متغیرهای پژوهش را نشان می‌دهد. لازم به ذکر است سطح معناداری بیشتر از ۱.۹۶ و کمتر از ۱.۹۶ - قابل قبول می‌باشد.



**شکل ۵- تحلیل عاملی بر اساس عدد معناداری**

**جدول ۴- ارتباط بین مؤلفه‌ها**

مسیر	متغیر مستقل	متغیر وابسته	ضریب	معناداری	نتیجه
۱	حسابداری مدیریت	ویژگی‌های حاکمیت شرکتی	۰.۲۷۳	۳.۷۲۲	تأیید مسیر
۲	حسابداری مدیریت	حسابداری مدیریت استراتژیک	۰.۸۸۷	۶۱.۰۱۶	تأیید مسیر
۳	حسابداری مدیریت استراتژیک	ویژگی‌های حاکمیت شرکتی	۰.۵۵۹	۸.۱۲۴	تأیید مسیر

**۵- نتیجه گیری**

**نتایج، بحث و مقایسه**

رتبه و مؤلفه مالکیت دارای پایین ترین رتبه می باشند. در رتبه‌بندی مؤلفه‌های حسابداری مدیریت استراتژیک مشخص گردید که مؤلفه ارزیابی و نظارت دارای بیشترین رتبه و مؤلفه تجزیه و تحلیل دارای پایین ترین رتبه می باشند. و در نهایت در رتبه‌بندی مؤلفه‌های حسابداری مدیریت مشخص گردید که مؤلفه کیفیت دارای بیشترین رتبه و مؤلفه فعالیت دارای پایین ترین رتبه می‌باشند. مقایسه نتایج تحقیق با تحقیقات پیشین به شرح ذیل می‌باشد تا مشخص گردد این تحقیق با کدام یک از آنها همخوانی داشته و با کدام یک از آنها همخوانی ندارد.

در طراحی و تبیین مدل کارآفرینی فناورانه در پژوهشگاه‌های کشور به این نتیجه رسیدیم که مؤلفه‌های حسابداری مدیریت بر مؤلفه‌های حسابداری مدیریت استراتژیک و ویژگی‌های حاکمیت شرکتی تأثیر معناداری دارند. نتایج همچنین نشان داد که مؤلفه‌های حسابداری مدیریت استراتژیک بر ویژگی‌های حاکمیت شرکتی تأثیر معناداری دارند. در رتبه‌بندی مؤلفه‌های ویژگی‌های حاکمیت شرکتی مشخص گردید که مؤلفه برنامه آتی و استخدام دارای بیشترین

حسابداری مدیریت استراتژیک با تحقیق حاضر همراستا بوده و همخوانی دارد.

- شیوه‌های حسابداری هزینه و مدیریت؛ بررسی شرکت‌های تولیدی با روش کیفی و تحلیل محتوا، اویار<sup>۳</sup> (۲۰۱۰): این تحقیق از نظر بعد حسابداری مدیریت و مؤلفه‌های فعالیت، تحلیل و مدیریت استراتژی سازمان با تحقیق حاضر همراستا بوده و همخوانی دارد.

شایان ذکر است هر پژوهشی به هر اندازه که به صورت کامل انجام شود، باز هم از لحاظ برخی محدودیت‌های گوناگونی از جمله موضوعی و زمانی، قادر نیست به همه ابعاد موضوع بپردازد و محقق پس از اتمام پژوهش خود با دیدگاه‌های جدیدی روبرو خواهد شد که می‌تواند راهنمای محققانی باشد که قصد پژوهش مشابه در آینده را دارند، لذا جهت انجام تحقیقات مشابه در آینده، پیشنهاد می‌شود:

- ۱) تحقیق حاضر را در جوامع آماری دیگر انجام داده و با تحقیق حاضر مقایسه نمایند.
- ۲) شناسایی و اولویت بندی عوامل موثر بر ویژگی‌های حاکمیت شرکتی.
- ۳) شناسایی و اولویت بندی مؤلفه‌های موجود در حسابداری مدیریت استراتژیک.
- ۴) ارائه و تدوین مدل حاکمیت شرکتی با رویکرد مکانیزم‌های کنترلی.
- ۵) ارائه و تدوین مدل نظام راهبری شرکتی با رویکرد توسعه حسابداری مدیریت استراتژیک.
- ۶) بررسی تاثیر پذیرش نوآوری بر عملکرد و بهره‌وری با نقش میانجی سیستم‌های حسابداری مدیریت.

- تجزیه و تحلیل کاربرد حسابداری مدیریت در حاکمیت شرکتی با نقش تفسیر نهادی مسأله نمایندگی، چاله‌چاله و همکاران (۱۳۹۷): این تحقیق از نظر تأثیر حسابداری مدیریت در حاکمیت شرکتی و مؤلفه تجزیه و تحلیل با تحقیق حاضر همراستا بوده و همخوانی دارد.

- تبیین رابطه بین پارادایم اندازه شرکت و حاکمیت شرکتی با مکانیزم‌های مدیریت سود در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران با روش همبستگی و مدل‌سازی معادلات ساختاری، سعیدی و همکاران (۱۳۹۵): این تحقیق از نظر بعد حاکمیت شرکتی و مؤلفه‌های مالکیت و اعضاء با تحقیق حاضر همراستا بوده و همخوانی دارد.

- بررسی کاربرد ابزارهای حسابداری مدیریت توسط مدیران شرکت‌های تولیدی پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران با روش کیفی و تحلیل محتوا خدای پور و طالبی (۱۳۸۹): این تحقیق از نظر بعد حسابداری مدیریت و مؤلفه‌های تجزیه تحلیل و فعالیت با تحقیق حاضر همراستا بوده و همخوانی دارد.

- تأثیر دولت بر عدم تقارن اطلاعات در اسلواکی با روش همبستگی و مدل‌سازی معادلات ساختاری به بررسی اثر حاکمیت شرکتی بر عدم تقارن اطلاعاتی، موسوا و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۸): این تحقیق از نظر بعد حاکمیت شرکتی و مؤلفه منابع با تحقیق حاضر همراستا بوده و همخوانی دارد.

- شیوه‌های حسابداری مدیریت استراتژیک: رابطه با استراتژی تجارت و اثربخشی استراتژیک سازمان‌های تولیدی در بنگلادش، فوزیا<sup>۲</sup> (۲۰۱۱): این تحقیق از نظر

#### پیوست‌ها

پرسشنامه تعیین میزان تناسب، ارتباط و اهمیت مؤلفه‌های شناسایی شده مدل پیشنهادی و حاصل مطالعات اکتشافی

هدف: تناسب و ارتباط بین مؤلفه‌های شناسایی شده در مدل پیشنهادی

میزان تناسب مؤلفه‌های شناسایی شده در مدل پیشنهادی					منبع	مؤلفه‌ها	ابعاد
کاملاً مرتبط	مرتبط	نسبتاً مرتبط	نامرتبط	کاملاً نامرتبط			
					واورو (۲۰۱۴)	استقلال هیئت مدیره	ویژگی‌های حاکمیت شرکتی
						نقش دوگانه مدیرعامل	
						ثبات مدیرعامل	

<sup>3</sup> - Uyar.

<sup>1</sup> - Musova et al.

<sup>2</sup> - Fowzia.

ابعاد	مؤلفه ها	منبع	میزان تناسب مولفه های شناسایی شده در مدل پیشنهادی			
			کاملاً مرتبط	نسبتاً مرتبط	نامرتبط	کاملاً نامرتبط
	تخصص هیئت مدیره					
	غیر موظف بودن رئیس هیئت مدیره					
	کمیت حسابرسی					
	تعداد جلسات هیئت مدیره					
	سهام داران دارای حق کنترل					
	تمرکز مالکیت					
	ساختار مالکیت					
	معاملات با اشخاص وابسته					
	سهامداران نهادی					
	وجود وب سایت اینترنتی					
	زمان بندی تهیه اطلاعات					
	قابلیت اتکای اطلاعات					
	نوع اظهار نظر حسابرس					
	برنامه های آتی					
گزارش استخدام و اشتغال						
مؤلفه های حسابداری مدیریت استراتژیک	هزینه استراتژیک (مدیریت هزینه استراتژیک)	ارونانسریلت و چانلرم (۲۰۱۷)، کادز و گالدینگ (۲۰۰۸) و واگرانسینگ و الواتج (۲۰۰۷)				
	قیمت گذاری استراتژیک					
	ارزیابی برند					
	ارزیابی هزینه رقبا					
	نظارت بر موقعیت رقابتی					
	ارزیابی عملکرد رقبا					
	تجزیه و تحلیل سودآوری مشتری					
مؤلفه های حسابداری مدیریت	تجزیه و تحلیل سودآوری مشتری در طول عمر	پاولیتوس و کاستاکیس (۲۰۱۸)، نورادن ابوبکر و همکاران (۲۰۱۶) و چن هال و لنگفیلد اسمیت (۱۹۹۸)				
	بهبود مستمر					
	مدیریت بر مبنای فعالیت					
	هزینه یابی بر مبنای فعالیت					
	کارت امتیاز متوازن					
	تحلیل زنجیره ی ارزش					
	مدیریت کیفیت کلی					
	عوامل کلیدی تعیین کننده ی کیفیت					
	مدیریت هزینه استراتژیک					
	استراتژی سازمانی					

## فهرست منابع

- \* ابراهیمی کردلر، علی؛ مقدس‌پور، هنگامه. (۱۳۹۳). تبیین وضعیت حسابداری مدیریت در ایران، حسابداری مدیریت، دوره ۷، شماره ۲۳، صص ۵۷-۸۳.
- \* ابراهیمی کهریزسنگی، خدیجه؛ بخردی نسب، وحید. (۱۳۹۸). نقش راهبری شرکتی در حسابداری مدیریت استراتژیک، نشریه حسابداری مدیریت، دوره ۱۲، شماره ۴۱، صص ۶۹-۸۹.
- \* امیرکبیری، علیرضا؛ قره‌بیگللو، حسین؛ آب‌چر، بهجت. (۱۳۹۷). ارتباط استراتژی‌های مالی و حاکمیت شرکتی بر رفتار تونل‌وار سهامداران بر عملکرد شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران، فصلنامه مهندسی مالی و مدیریت اوراق بهادار، دانشکده مدیریت واحد تهران مرکزی، دوره ۹، شماره ۳۶، صص ۵۱-۷۴.
- \* باقرزادگان، رضا؛ خانمحمدی، محمدحامد. (۱۳۹۸). بررسی رابطه بین کیفیت اطلاعات حسابداری و حاکمیت شرکتی با سرمایه‌گذاری در عملیات اصلی شرکت، فصلنامه علمی پژوهشی حسابداری مدیریت، سال ۱۲، شماره ۴۰، صص ۱-۱۴.
- \* بنی مهد، بهمن؛ یعقوب نژاد، احمد. (۱۳۹۴). توان رقابتی محصول و هزینه حقوق صاحبان سهام، فصلنامه علمی پژوهشی حسابداری مدیریت، فصلنامه پژوهش‌های حسابداری مالی و حسابرسی، شماره ۲۶، دوره ۷، صص ۱۰۷-۱۱۸.
- \* تاری وردی، یداله؛ علی محمدی، علی محمد. (۱۳۹۶). اثربخشی کنترل‌های مدیریتی و استراتژی، با تاکید بر نقش حسابداری مدیریت، فصلنامه علمی پژوهشی دانش حسابداری و حسابرسی مدیریت سال ششم، شماره ۲۳، صص ۷۹-۸۲.
- \* چاله چاله، حامد. مرادپور، ذبیح. نورمحمدیان، مریم. (۱۳۹۷). تجزیه و تحلیل کاربرد حسابداری مدیریت در حاکمیت شرکتی با نقش تفسیر نهادی مسیله نمایندگی. پنجمین کنفرانس ملی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت و حسابداری، تهران. انجمن مدیریت ایران.
- \* حساس‌یگانه، یحیی؛ دیان‌تی دلمی، زهرا؛ نوروزبگی، ابراهیم. (۱۳۹۰). بررسی وضعیت حسابداری مدیریت در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران، مجله حسابداری مدیریت، سال ۴، شماره ۸، صص ۱-۱۸.
- \* خادمی‌پور، احمد؛ طالبی، رقیه. (۱۳۸۹). بررسی کاربرد ابزارهای حسابداری مدیریت توسط مدیران شرکت‌های تولیدی پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران، مجله حسابداری مدیریت، سال ۱، شماره ۲، صص ۱۱۷-۱۳۷.
- \* خواجهی، شکراله؛ حسینی‌نیا، سمیه؛ نصیری، طاهره. (۱۳۹۷). ارتباط بین سازوکارهای حاکمیت شرکتی و افشای داوطلبانه اطلاعات زیست‌محیطی (مطالعه موردی شرکت‌های صنایع محصولات شیمیایی و مواد و محصولات دارویی)، سال ۱۰، شماره ۴۰، صص ۱-۲۰.
- \* رستمی، وهاب؛ سیدی، امیر؛ سلمانیان، لیدا. (۱۳۹۳). چرخه عمر شرکت و معیارهای ارزیابی عملکرد، مجله علمی پژوهشی دانش حسابداری مالی، دوره ۱، شماره ۱، صص ۱۴۱-۱۲۹.
- \* سعیدی، پرویز؛ حسینی آستارایی، فاطمه‌سادات؛ شرفی‌زاده، داود. (۱۳۹۵). تبیین رابطه بین پارادایم اندازه شرکت و حاکمیت شرکتی با مکانیزم‌های مدیریت سود در شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران، دومین کنفرانس بین‌المللی کارآفرینی، خلاقیت و نوآوری، شیراز، موسسه عالی علوم و فناوری خوارزمی.
- \* سعیدی، هادی؛ تاتاری، نازگل؛ محمدی، شعبان. (۱۳۹۸). بررسی نقش میانجیگری حسابداری مدیریت بر رابطه بین طراحی سیستم هزینه و عملکرد شرکت با استفاده معادلات ساختاری مبتنی بر کوواریانس، نشریه علمی حسابداری مدیریت، سال ۱۲، شماره ۴۱، صص ۳۷-۵۱.
- \* سیف، ولی‌اله. (۱۳۹۳). حاکمیت شرکتی در نظام بانکی ایران: چالش‌ها و انتظارات، فصلنامه روند، سال ۲۱، شماره ۶۸، صص ۱۵-۵۴.
- \* شورورزی، محمدرضا؛ خلیلی، محسن؛ سلیمانی، حمید؛ فروتن، امید. (۱۳۹۴). ارتباط بین حاکمیت شرکتی و عملکرد شرکت بر مبنای رگرسیون فازی، فصلنامه پژوهش‌های حسابداری مالی و حسابرسی، دانشکده اقتصاد و حسابداری واحد تهران مرکزی، شماره ۲۵، دوره ۷، صص ۱۲۷-۱۴۵.
- \* صراف، فاطمه؛ روخ‌چکار، حسین؛ پرتوی، پارسا. (۱۳۹۸). تأثیر مدیریت ریسک و حاکمیت شرکتی بر نوسان سود شرکت‌های بورسی، مطالعات حسابداری و حسابرسی، شماره ۲۹، صص ۵۳-۷۰.
- \* طبائتی‌زاده فشارکی، حمید؛ محمد پورزندی، ابراهیم؛ مینوئی، مهرزاد. (۱۳۹۷). بررسی تأثیر استقرار حاکمیت شرکتی در بانک‌های تجاری ایران بر حفظ و ارتقاء سلامت مالی آنها، فصلنامه علمی پژوهشی دانش حسابداری و حسابداری مدیریت، سال ۷، شماره ۲۵، صص ۱۳۹-۱۵۱.

- \* Haron, N. H., Rahman, I. K. A., & Smith, M. (2013). Management accounting practices and the turnaround process. *Asian Review of Accounting*.
- \* Hoque, Z. (2002). *Strategic Management Accounting: Concepts, Processes and Issues*, Spiro Press, London.
- \* Horngren, C. T., Datar, S. M., & Rajan, M. V. (2015). *Cost Accounting: A Managerial Emphasis* (15 ed.). New Jersey: Pearson.
- \* Jansen. E.P. (2011). The effect of leadership style on the information receivers' reaction to management accounting change. *Management accounting research*. 22. PP 105-124.
- \* Liou, tianshy & ching - wen chang (2006). "Subjective appraisal of service quality using fuzzy linguistic assessment" *Journal of quality & reliability Management*, vol 23, no 8.
- \* Malik, M., Wan, D., Ahmad, M. I., Naseem, M. A., & Rehman, R. U. (2014). Role of board size in corporate governance and firm performance applying pareto approach, is it cultural phenomena?. *Journal of Applied Business Research (JABR)*, 30(5), 1395-1406.
- \* Manurung Elizabeth Tiur, KosasihElsje. (2013). "The Implementation of SMEs Sector's Strategic Management Accounting to Win The Local Competition Relating to Facing Global Business Competition", *IBEA, International Conference on Business, Economics, and Accounting*, pp. 1- 8.
- \* Musova, Z., Musa, H. & Debnarova, L (2018). The impact of governance on information asymmetry in Slovakia. *Dol:10.18844/gjhss.V3i4.1511*.
- \* Petera, P., & Šoljaková, L. (2020). Use of strategic management accounting techniques by companies in the Czech Republic. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 33(1), 46-67.
- \* Uyar, A., Gungormus, A. H., & Kuzey, C. (2017). Impact of the accounting information system on corporate governance: Evidence from Turkish non-listed companies. *Australasian Accounting, Business and Finance Journal*, 11(1), 9-27.
- \* Witek-Crabb, A. (2016). Maturity of strategic management in organizations. *Oeconomia Copernicana*, 7(4), 669-682.
- \* علیمحمدی، علی محمد؛ توانگر، افسانه. (۱۳۹۷). نقش نظام راهبری اطلاعات حسابداری باکیفیت در انتخاب سرمایه گذاری، فصلنامه علمی پژوهشی دانش حسابداری و حسابرسی مدیریت سال هفتم، شماره ۲۸، صص ۹۳-۹۴.
- \* علی‌نژاد ساروکلائی، مهدی؛ سالاری ساردویی، صفیه. (۱۳۹۸). تأثیر سازوکارهای حاکمیت شرکتی در به‌هنگام بودن اطلاعات سود، فصلنامه علمی-پژوهشی مدیریت دارایی و تأمین مالی، سال ۷، شماره ۳، شماره پیاپی (۲۶)، صص ۵۹-۷۰.
- \* عزیزی، فرهاد؛ رهنمای رودپشتی، فریدون؛ خان محمدی، محمد حامد؛ خدائی وله زاقرد، محمد. (۱۳۹۹). ارائه الگویی از اثر ویژگی‌های سیستم‌های اطلاعاتی حسابداری بر عملکرد سیستم مبتنی بر نقش تعدیلی عدم اطمینان کاری، فصلنامه پژوهش‌های حسابداری مالی و حسابرسی، دانشکده اقتصاد و حسابداری واحد تهران مرکزی، شماره ۴۷، دوره ۱۲، صص ۳۱-۵۴.
- \* غریب‌نیا، زهرا؛ سینایی، حسنعلی؛ زراءنژاد، منصور؛ بیگی، توفیق. (۱۳۹۷). آزمون اثر غیر خطی اندازه شرکت بر بازده سهام در بورس اوراق بهادار تهران، فصلنامه بورس اوراق بهادار، شماره ۴۱، صص ۱۵۳-۱۷۶.
- \* قاسمیان، مهران؛ ترابی، تقی؛ دارابی، رویا. (۱۳۹۷). تأثیر سازوکارهای حاکمیت و راهبری سازمانی بر نرخ مؤثر منابع مالیاتی با توجه به نقش چرخه عمر و میزان نقدشوندگی دارایی‌ها، فصلنامه علمی پژوهشی مدیریت منابع در نیروی انتظامی، سال ۶، شماره ۲، ۱۹۵-۲۱۶.
- \* محمودی، امین. نجفی، سمیه. (۱۳۹۷). تأثیر عمر شرکت بر رابطه میان حاکمیت شرکتی و تصمیمات ساختار سرمایه. فصلنامه مطالعات مدیریت و حسابداری. دوره ۴. شماره ۲. صص ۲۰۴-۲۲۲.
- \* میری قهدریجانی، نازنین؛ اربابیان، علی‌اکبر. (۱۳۹۷). تأثیر سازوکارهای حاکمیت شرکتی بر گزارشگری ریسک، پژوهش‌های حسابداری مالی و حسابرسی، سال ۱۰، شماره ۴۰، صص ۱۱۱-۱۳۶.
- \* Aver, B., Aaver, B., & Cadez, S. (2009). Management accountants' participation in strategic management processes: a cross-industry comparison. *Journal for East European Management Studies*, 310-322.
- \* Fowzia, R. (2011). Strategic management accounting techniques: Relationship with business strategy and strategic effectiveness of manufacturing organizations in Bangladesh. *World Journal of Management*, 3(2), 54-69.



*Accounting Knowledge & Management Auditing*  
Vol. 12/ No. 45/ Spring 2023

## **Corporate governance characteristics, strategic management accounting and management accounting**

**Mohammadreza Sahari**

Department of Accounting, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran

**Farzaneh Heidarpoor**

Department of Accounting, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. (Corresponding Author)

### **Abstract**

The purpose of this study is to "designing a model of corporate governance characteristics with an interactive approach to strategic management accounting and management accounting". In this regard, we used, confirmatory factor analysis and structural equation modeling to design a model of corporate governance characteristics with an interactive approach to strategic management accounting. The study population on the qualitative part includes managers, heads and university professors of management accounting, during the year 2019 and on the quantitative part, all the accepted companies at TSETM, during the years 2011 to 2018. The sample size includes 24 experts in the field of management accounting with a focus on corporate governance and 150 companies, which was selected by theoretical saturation method and to collect data in this study, semi-structured interviews and Delphi method were used. Validity of the questionnaire, approved by experts with using analysis of Smart pls and Spss software and the reliability was approved by using Cronbach's alpha coefficient. The results showed that the components of management accounting, it has a significant effect on the strategic management accounting components and corporate governance characteristics.

**Keywords:** Corporate Governance, Management Accounting, Strategic Management Accounting

